



REPORTE ANUAL  
2017



CREAMOS BOSQUES PARA QUE TENGAS  
BUENA MADERA EN TU VIDA

## CONTENIDO

CARTA A NUESTROS ACCIONISTAS	04	DIVISIÓN DE TABLEROS	20
ACERCA DE PROTEAK	06	RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL	28
NUESTRA HISTORIA	08	CERTIFICACIONES	34
RESULTADOS 2017	10	REPORTE FINANCIERO	36
DIVISIONES DE NEGOCIO	12	ANUARIO FOTOGRÁFICO	44
DIVISIÓN DE TECA	14	GLOSARIO	46

# CARTA A NUESTROS ACCIONISTAS



**HÉCTOR BONILLA**  
Presidente de Consejo  
de Administración



**GASTON MAUVEZIN**  
Director General

En 2017 nos propusimos consolidar la transición hacia una empresa operativa, con un Estado de Resultados acorde, en tamaño y calidad, al Balance General que hemos construido, con los mejores activos forestales-industriales del país. Con este enfoque cerramos el año con ingresos totales por MXP 1,037 MM, superando por primera vez en nuestra historia los mil millones de pesos de ingresos. Este logro estuvo impulsado principalmente por la venta de 176,000 m<sup>3</sup> de tableros; cifras que duplican a las de 2016, cumpliendo así de manera contundente con el plan estratégico y operativo propuesto.

A menos de 21 meses de su lanzamiento, Tecnotabla® se ha posicionado como una de las marcas líderes del mercado de tableros en México, con una participación del 21% durante todo el ejercicio. Este resultado es consecuencia de un esfuerzo comercial que amplió la cobertura geográfica, la base de clientes y el portafolio de productos, en mayo lanzamos nuestra colección de melaminas.

Durante junio comenzamos la exportación de tableros a los Estados Unidos a través de nuestra subsidiaria Tecnotabla® USA, y trabajamos para que las exportaciones representen una parte importante de nuestro negocio.

## SUPERAMOS POR PRIMERA VEZ EN NUESTRA HISTORIA LOS MIL MILLONES DE PESOS DE INGRESOS

Adicionalmente la planta, en Tabasco, alcanzó una producción total de 192,986 m<sup>3</sup> de tableros de MDF (Medium Density Fiberboard, por sus siglas en inglés), lográndose una utilización de más del 80% de la capacidad nominal de la planta, sin desperfectos o interrupciones mayores, y con sensibles mejoras en los niveles de calidad, merma y costos de producción.

También se concluyó la planta de resinas, con la cual producimos nuestras propias resinas para disminuir la dependencia de terceros. Sin embargo, cabe mencionar que diversas complicaciones nos impidieron completar la instalación de todos los componentes complementarios, como la turbina de cogeneración de energía o el sistema de aplicación de resinas en seco, (dos componentes principales para la fabricación de tableros) que una vez en funcionamiento nos permitirán reducir los costos de fabricación con la consecuente mejora en márgenes de utilidad.

Estimamos que la entrada en funcionamiento de estos se produzca en el primer y segundo trimestre del ejercicio 2018 respectivamente.

La cosecha y plantación de Eucalipto, para el suministro actual y futuro de madera a la planta, fue el foco de la plataforma forestal; incorporamos 600 nuevas hectáreas efectivas de terrenos en Huimanguillo; y cosechamos y liberamos más de 1,800 hectáreas para iniciar la segunda rotación sobre estos mismos terrenos con el estándar Proteak.

Durante el ejercicio 2017 el programa de Pequeños Productores iniciado en 2015 incorporó 454 hectáreas nuevas de terreno, confirmando el éxito del programa. De este modo alcanzamos un total de 18,900 hectáreas de plantaciones, de Eucalipto, Teca y otras especies, que constituyen en conjunto la mayor plantación forestal comercial del país. Adicionalmente mantenemos 3,800 hectáreas de áreas de conservación.

En materia genética este año incorporamos 4 nuevos clones de eucalipto con los que esperamos mejorar la calidad y productividad de nuestras plantaciones, además desarrollamos un laboratorio de controladores biológicos, para reforzar nuestro compromiso con el medio ambiente, con este laboratorio esperamos reducir significativamente el uso de insecticidas.

Por último y en un acontecimiento sin precedentes para el sector, en 2017 obtuvimos una línea de crédito de USD65MM por parte del IFC y Proparco (International Finance Corporation y Promotion et Participation pour la Coopération Économique, por sus siglas en inglés y francés respectivamente), dos de las instituciones financieras más comprometidas con el desarrollo sustentable pero también con los estándares de crédito más exigentes; crédito que se utilizará para continuar desarrollando plantaciones en un programa a mediano plazo.

2017 fue un año de metas cumplidas y retos superados, alcanzar una posición sólida en el mercado como uno de los productores de MDF más grandes en el país en tan solo 21 meses es un logro record que nos enorgullece y exhorta a fortalecer aún más nuestras operaciones para llevar buena madera al mundo.

# CUMPLIMOS CON EL PLAN PROPUESTO

# ACERCA DE PROTEAK

**SOMOS LA MAYOR EMPRESA FORESTAL MEXICANA, CON OPERACIONES EN TRES PAÍSES Y VENTAS A MÁS DE QUINCE DESTINOS.**

Nuestra actividad principal se orienta al manejo forestal de plantaciones de Teca y Eucalipto, la comercialización de madera de Teca en rollo y la transformación de Eucalipto en tableros de MDF (Medium Density Fiberboard). En 17 años hemos crecido a la par de nuestros árboles, desde el 2010 cotizamos en la Bolsa Mexicana de Valores, alcanzamos una posición sólida como uno de los líderes productores de Teca en el mundo y en 2016 nos convertimos en el primer fabricante mexicano de tableros de MDF con madera 100% sustentable.

## CREAMOS BOSQUES

- Plantamos árboles en donde no había
- Tenemos la mejor tecnología para el desarrollo forestal del país

## SUSTENTABLES

- Plantaciones certificadas bajo estándares internacionales FSC®
- Sustentabilidad en nuestros procesos y cadena de valor
- Proyecto de bonos de carbono más grande en su tipo en México

## DE BUENA MADERA

- Creamos fuentes de trabajo formales en donde más se necesitan
- Impulsamos el desarrollo comunitario en México
- Exportamos madera mexicana al mundo

## CON ESPÍRITU EMPRENDEDOR

- Desarrollamos el negocio forestal-industrial en México, demostrando que el crecimiento sostenible en este sector sí es posible

LLEVAMOS BUENA  
MADERA A TU VIDA

# NUESTRA HISTORIA

**2000**  
**100 HAS**  
NACE PROTEAK

**2006**  
**521 HAS**  
Obtenemos el certificado Forest Stewardship Council® (FSC®)

**2009**  
**2,825 HAS**  
Recibimos el Premio Nacional al Mérito Forestal

**2010**  
**3,525 HAS**  
Cotizamos en la BMV TEAK CPO  
Expandemos presencia en Colombia y Costa Rica

Desarrollamos en conjunto con **Financiera Rural** el 1er crédito específico para el sector forestal

**2012**  
**7,720 HAS**  
Iniciamos ventas en el **SURESTE ASIÁTICO**

El IFC nos otorga el primer crédito en México en el sector forestal y el primero en el mundo para plantaciones de Teca

**2013**  
**8,625 HAS**

Adquirimos la empresa forestal **FOMEX**

Iniciamos el proyecto forestal-industrial más importante del país

**2015**  
**18,500 HAS**

Convertimos a **FINSA** en un socio tecnológico

Iniciamos el programa de **Pequeños Productores**

Creamos la marca **Tecnotabla®** como la división de Tableros

**2016**  
**18,500 HAS**

Arranca producción de tableros de MDF **Tecnotabla®**

Somos el 2do jugador más importante de tableros en México

**Tecnotabla®** alcanza presencia en 21 estados del país

Emitimos 245,000 bonos de carbono

**2017**  
**18,900 HAS**

Recibimos crédito de USD 65 MM por parte del IFC y **Proparco**

Logramos más de **MXP 1,000 MM** de ingresos

**Tecnotabla®** lanza línea de melaminas

**Tecnotabla®** logra el **21% de participación** de mercado

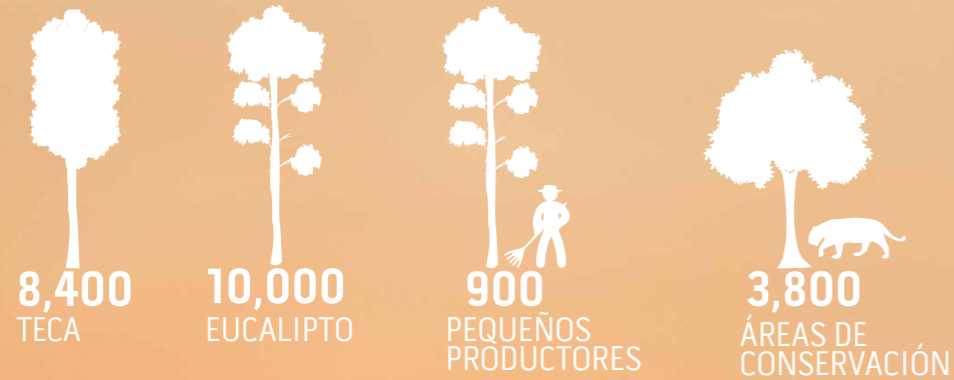
Vendimos más de 100, 000 bonos de carbono

CREAMOS BOSQUES DE BUENA MADERA

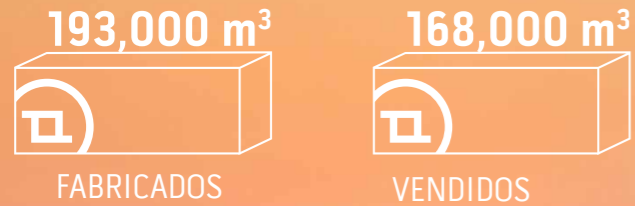
# RESULTADOS 2017

Después de iniciar con operaciones en la planta e incursionar en el último eslabón de la cadena forestal: la transformación de la madera, logramos por primera vez en nuestra historia superar los MXP 1,000 MM de ingresos.

## PLANTACIONES TOTALES EN HAS



## TABLEROS



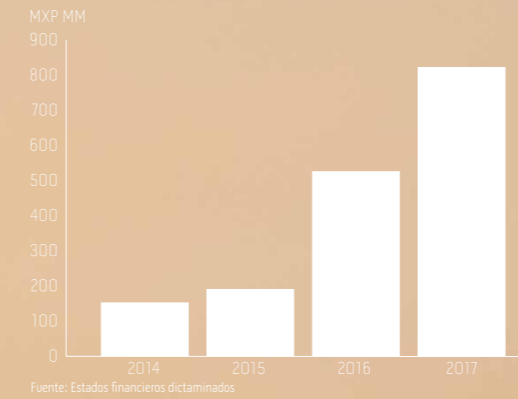
CERTIFICACIONES  
**CARB II**  
**TSCA**

**FRESH BREEZE**  
1000,000 tCO<sub>2</sub>e  
FRESH BREEZE VENDIDOS

**INAUGURAMOS LABORATORIO DE CONTROLADORES BIOLÓGICOS**

**INAUGURAMOS NUESTRA PLANTA DE RESINAS**

## HISTÓRICO DE VENTAS



**MANTENIMIENTO DEL 100% DE LAS PLANTACIONES**

**300 M<sup>3</sup> DE MADERA COSECHADA**

**COMERCIALIZACIÓN DE TECA DE TERCEROS**

**MXP 1037 MM DE INGRESOS**

**MXP 895 MM DE VENTAS TOTALES**

**18,900 HAS TOTALES**

**21% PARTICIPACIÓN DE MERCADO DE TECNOTABLA**

# DIVISIONES DE NEGOCIO

DIVISIÓN DE  
TABLEROS  
TECNOTABLA®



DIVISIÓN  
DE TECA



**DIVISIÓN DE TABLEROS - TECNOTABLA®**  
Integrada por el manejo forestal de plantaciones de Eucalipto sustentable, la fábrica de MDF Tecnotabla®, y operaciones comerciales en México y USA.

**DIVISIÓN DE TECA**  
Integrada por el manejo forestal de plantaciones de Teca sustentable y operaciones comerciales en 15 destinos.

# DIVISIÓN DE TECA

**MIENTRAS NUESTRAS PLANTACIONES EN MÉXICO SE ENCUENTRAN EN ETAPA DE MADURACIÓN, SEGUIMOS MEJORANDO NUESTRA TECNOLOGÍA FORESTAL PARA CONVERTIRNOS EN UNO DE LOS MEJORES PRODUCTORES DE TECA EN EL MUNDO.**

Actualmente, nuestras plantaciones de Teca en México se encuentran aún en etapa de maduración y necesitaremos de 4 años más para que las más maduras alcancen su edad comercial. Mientras tanto seguimos mejorando material genético en nuestro huerto de hibridación y aprovechando todo el valor que pueden generar las plantaciones tal es el caso de bonos de carbono, biomasa, chapa de Teca y productos terminados como Teakhaus®



CONSOLIDAMOS COMERCIALIZACIÓN DE TECA DE TERCEROS

MANTENIMIENTO DEL 100% DE LAS PLANTACIONES

8.400 HAS DE TECA

MANEJO FORESTAL VERTICALMENTE INTEGRADO DEL VIVERO AL CLIENTE FINAL

DIVISIÓN DE TECA EN NÚMEROS



# PLATAFORMA FORESTAL: TECA

Al cierre del año contamos con 8,364 hectáreas de Teca. No se hicieron nuevas plantaciones durante el ejercicio, debido a que la plataforma forestal se concentró en plantación de Eucalipto, sin embargo, realizamos los mantenimientos del 100% de estas.

Con el fin de garantizar un manejo óptimo de las plantaciones para maximizar su valor en anticipación a su explotación comercial, hemos realizado un trabajo intensivo de estratificación de nuestras plantaciones, montando además parcelas operativas en cada una de ellas. Este sistema de trabajo nos permite tomar decisiones puntuales de manejo y validar en todo momento el valor de nuestros activos forestales de Teca. En Colombia ya sólo contamos con unas 310 has de madera joven, por lo que hemos reducido significativamente el tamaño de nuestra operación en esa ubicación, con el objetivo de centrarnos en las plantaciones de México y Costa Rica.

Durante 2017 se continuó también con el esfuerzo por desarrollar material genético de alta calidad y productividad. El huerto de hibridación que se inauguró en 2016 ha realizado de forma exitosa las pruebas en campo con cuatro nuevas variedades de clones, algunos con resultados muy prometedores.

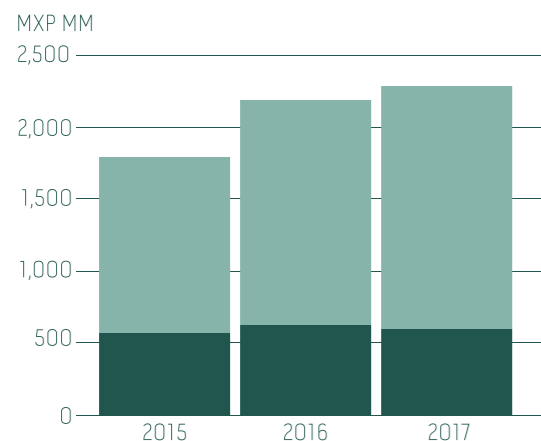
De este modo, la plataforma forestal que se ha desarrollado con la experiencia acumulada y la constante investigación permite vislumbrar algunos resultados que, aunque preliminares aun por la juventud de las plantaciones, son muy alentadores. Por ejemplo, la productividad inicial medida en los ranchos de Teca "Tacotalpa" y "Don Justo" presenta, a los tres años, crecimientos comparables a plantaciones similares de Teca de 8 años de edad. Todas nuestras plantaciones se encuentran en condiciones de producción acordes a su madurez.

## PLANTACIONES DE TECA PROTEAK



### ACTIVOS FORESTALES TECA

- Terreno
- Activos Biológicos



Fuente: Estados financieros dictaminados

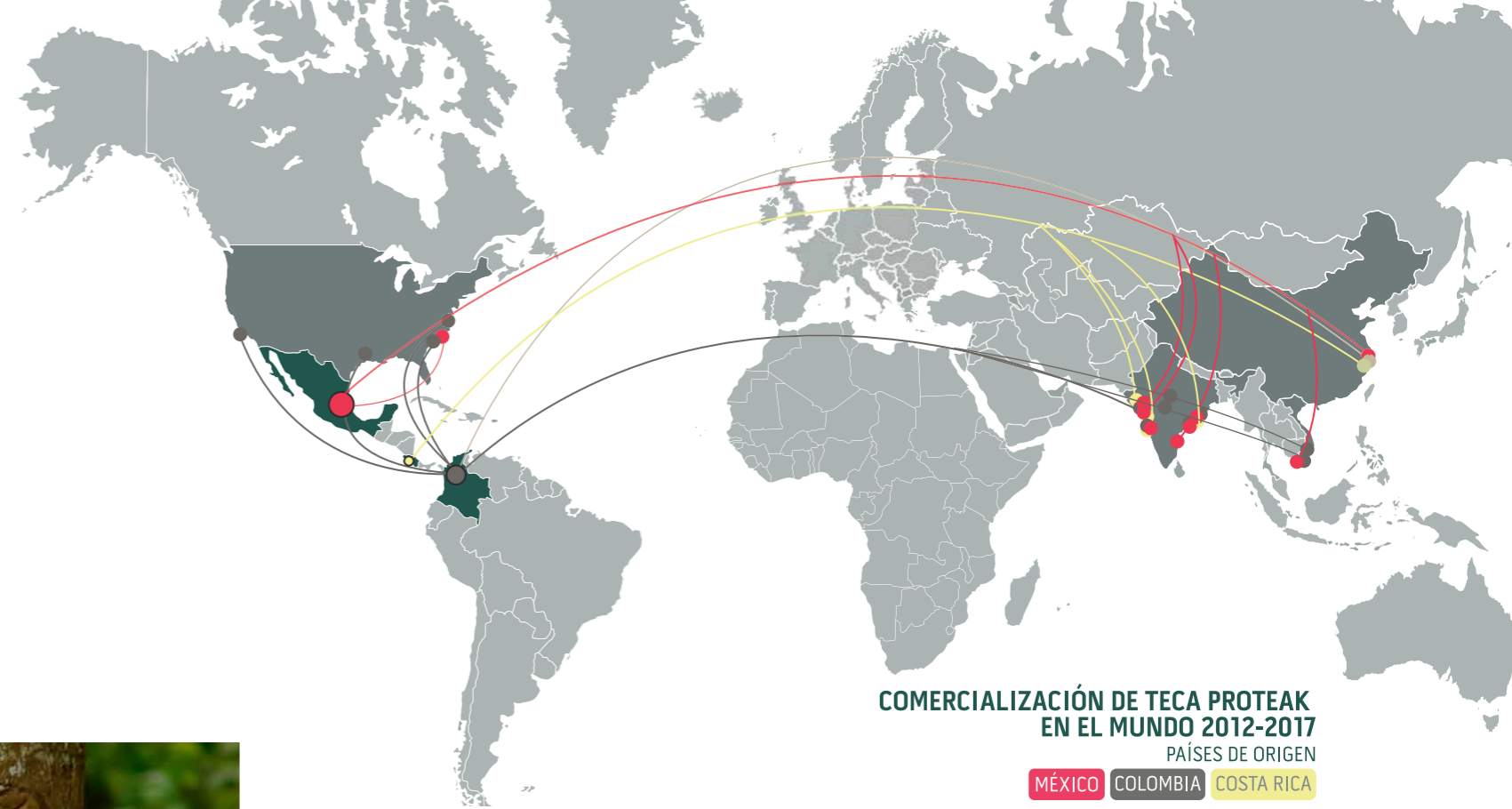


# OPERACIONES COMERCIALES

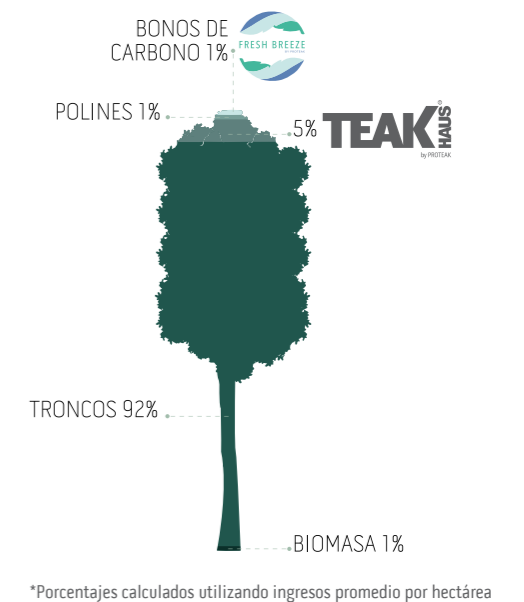
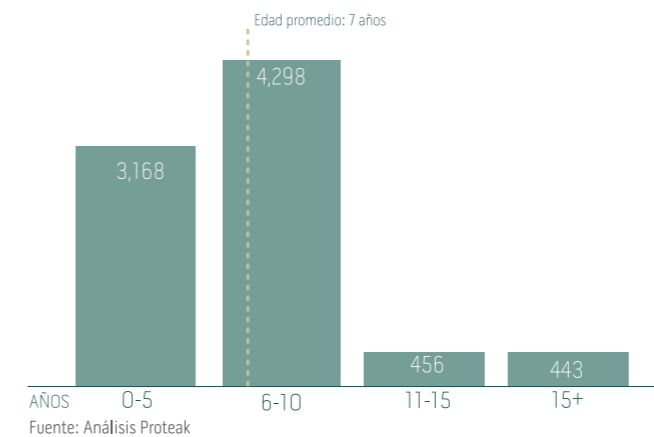
Durante el 2017, diseñamos una estrategia para continuar con presencia en los mercados asiáticos de Teca que se basa en la comercialización de madera proveniente de plantaciones maduras propias, específicamente de Costa Rica, combinado con la comercialización de plantaciones de Teca de terceros tanto de México, como de otras plantaciones en centro y Sudamérica.

En el corto y mediano plazo, la actividad comercial de Teca Proteak se mantendrá muy limitada por la edad y madurez que presentan nuestras plantaciones.

Sin embargo, seguimos posicionados como un mercado estratégico para la producción y exportación de Teca, gracias a la ubicación de México en el mapa y a los tratados de libre comercio que nos acercan a los principales países consumidores de Teca en el mundo.



## DISTRIBUCIÓN POR EDAD DE LAS HECTÁREAS PLANTADAS

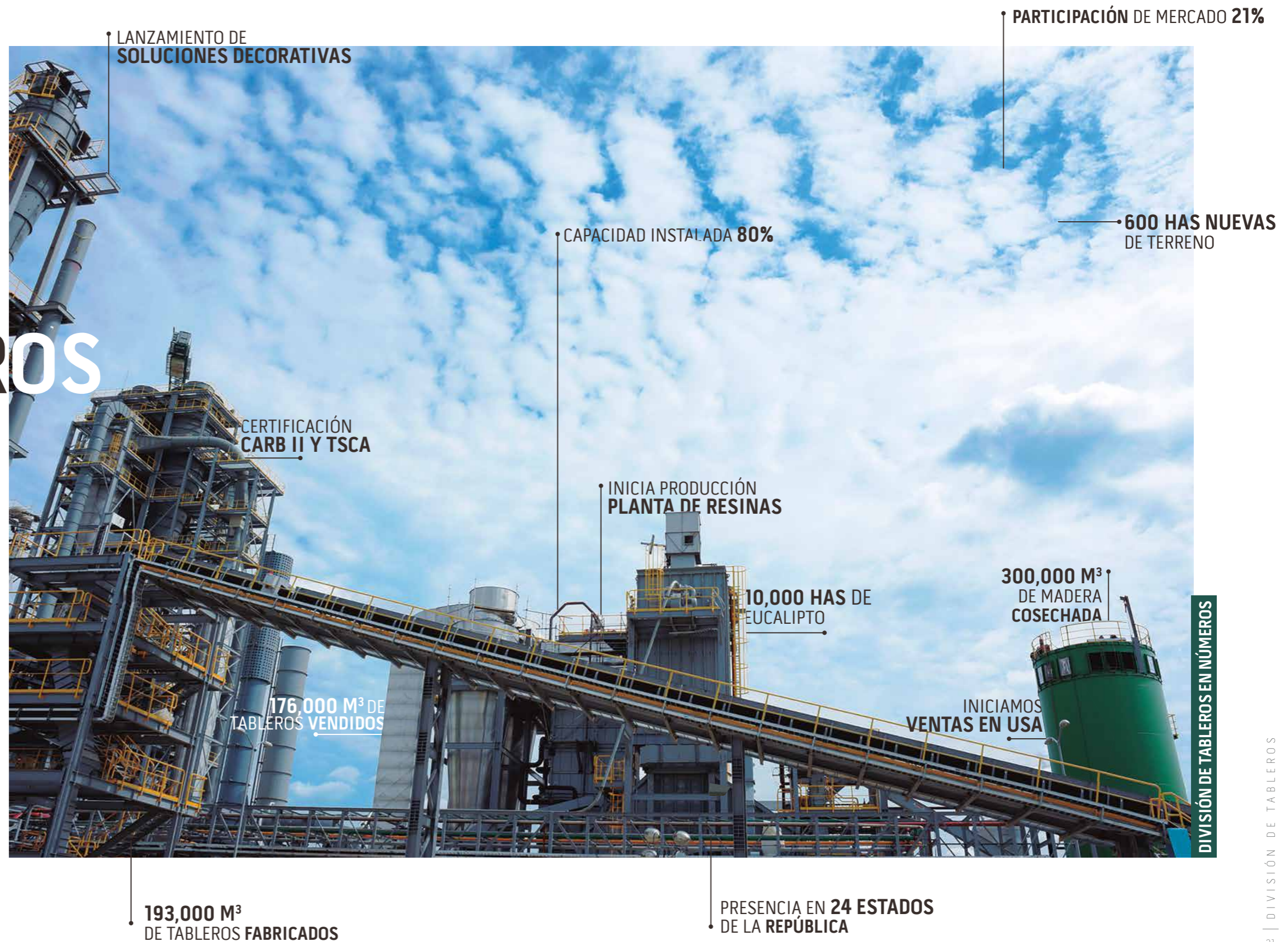


PLANTACIONES CERTIFICADAS FSC®

# DIVISIÓN DE TABLEROS

A SÓLO 21 MESES DE INICIAR OPERACIONES TECNOTABLA® SE HA POSICIONADO COMO EL TABLERO DE FABRICACIÓN NACIONAL MÁS VENDIDO EN MÉXICO.

La división de tableros de Proteak, Tecnotabla®, cierra el periodo 2017 con resultados sólidos en sus operaciones comerciales, forestales e industriales, alcanzando cifras récord en ventas, integrando nuevas hectáreas de terreno efectivas para plantación y cerrando con el 80% de capacidad de producción en la planta.

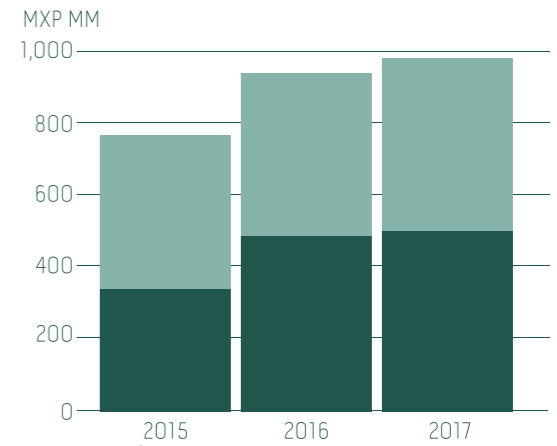


# PLATAFORMA FORESTAL: EUCALIPTO



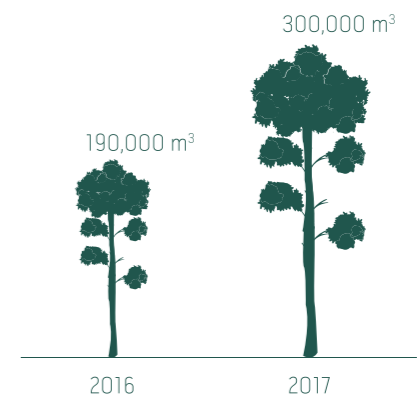
## ACTIVOS FORESTALES EUCALIPTO

■ Terreno  
■ Activos Biológicos



Fuente: Estados financieros dictaminados

## COSECHA DE EUCALIPTO ANUAL



Fuente: Proteak Uno S.A.B. de C.V.

Asegurar el suministro futuro de madera a la planta continúa siendo el foco de la plataforma forestal y durante 2017 se concentraron esfuerzos y recursos en la plantación de eucalipto, así como la cosecha de este para el consumo inmediato.

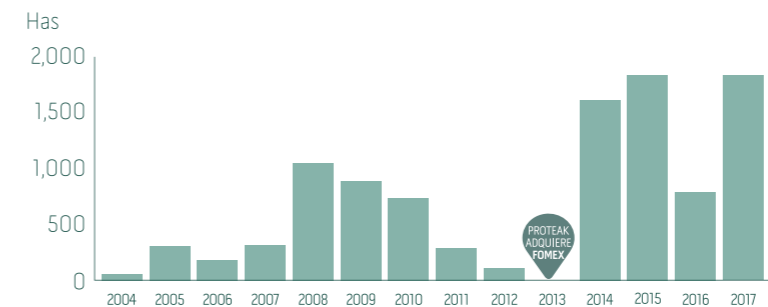
Cosechamos más de 300,000 m<sup>3</sup> de madera para abastecer a la planta y tener inventario para el proceso de producción; esto se logró sin contratiempos y con un costo por debajo del presupuesto. Además, incorporamos aproximadamente 600 nuevas hectáreas efectivas de terrenos todas en el área de Huimanguillo; cosechamos y liberamos más de 1,800 has., de las cuales seleccionamos las más estratégicas e iniciamos la segunda rotación sobre estos mismos terrenos con el estándar Proteak.

También se realizaron los mantenimientos de todas las plantaciones de Eucalipto las cuales se encuentran en condiciones de

producción adecuadas y acordes a su madurez, sin registrarse pérdidas o deterioros materiales de productividad.

En materia genética este año incorporamos 4 nuevos clones de eucalipto con los que esperamos mejorar la calidad y productividad de nuestras plantaciones. Además desarrollamos un laboratorio de controladores biológicos, para reforzar nuestro compromiso con el medio ambiente, con este laboratorio esperamos reducir significativamente el uso de insecticidas. Otro de los grandes éxitos para el desarrollo de la industria forestal ha sido nuestro programa de Pequeños Productores, iniciado en 2015, que al cierre de año acumula 900 has., logrando cifras récord de más 400 has. nuevas durante 2017. Al cierre del ejercicio alcanzamos 10,000 has de eucalipto plantadas.

## HECTÁREAS DE EUCALIPTO POR AÑO DE PLANTACIÓN



Fuente: Proteak Uno S.A.B. de C.V.

300,000 m<sup>3</sup>  
COSECHADOS

# OPERACIONES INDUSTRIALES

La planta de MDF se encuentra ya en la fase final de estabilización y el ramp-up de producción está en línea con lo esperado, alcanzando el nivel objetivo de la capacidad instalada con la calidad deseada.

Durante el año produjimos 192,986 m<sup>3</sup>, 1.9x más que en 2016; los tableros que se fabricaron fueron de diferentes espesores y densidades, correspondiendo a todas las variedades comercializadas en México. El costo de producción continúa mejorando trimestre contra trimestre, aunque todavía está en proceso de llegar al nivel óptimo de producción.

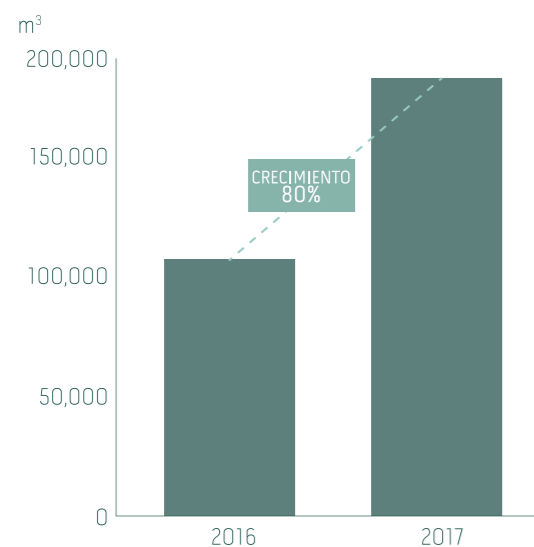
El último trimestre del 2017 se integró al proceso productivo la planta de mezclado de resinas, la cual nos permitirá producir de forma interna uno de los insumos más importantes para la producción de tablero. Por otro lado, al final del año la turbina de cogeneración de energía superó de forma exitosa las pruebas de arranque y estabilización, y está lista para integrarse al proceso de producción en el T18.

Finalmente se integrará al proceso de producción el sistema de inyección de resinas en seco "EvoJet". Todos estos equipos (planta de resinas, turbina y EvoJet) permitirán continuar mejorando el costo de producción de tableros a partir del 2018.

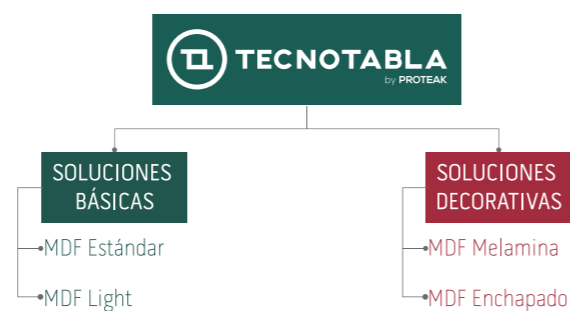


LA PLANTA MÁS MODERNA DE NORTEAMÉRICA

## PRODUCCIÓN TABLEROS MDF



## PORTAFOLIO DE PRODUCTOS



EL MDF DE BUENA MADERA

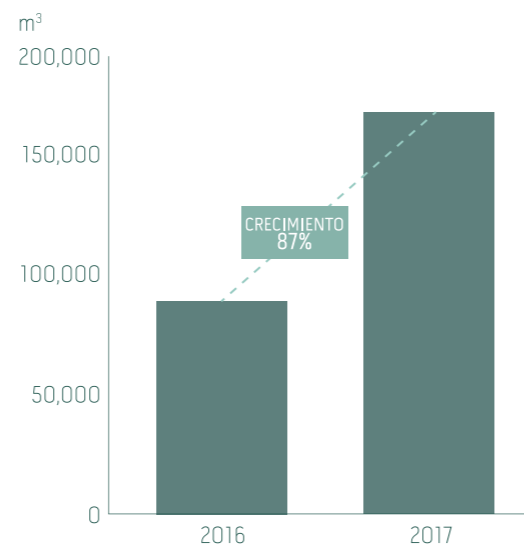
# OPERACIONES COMERCIALES

Al cierre del 2017 Tecnotabla® se convirtió en el tablero de producción nacional más vendido en el país, logramos ventas de casi 168,124m³ un 87% superior a las logradas durante 2016 y consolidamos una participación de mercado del 21% al lo largo de todo el ejercicio.

Estos resultados son consecuencia de un esfuerzo comercial que amplió de manera consistente la cobertura geográfica, la base de clientes y el portafolio de productos. El segundo trimestre del año lanzamos la colección de melamina, reforzando la estrategia de comercialización enfocándonos en la venta de productos de valor agregado.

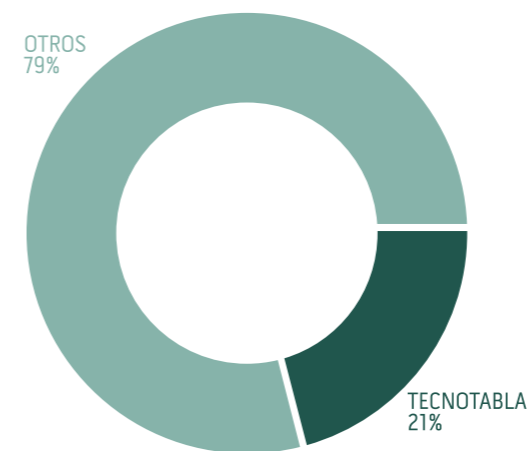
Durante junio comenzamos la exportación de tableros a los Estados Unidos a través de nuestra subsidiaria Tecnotabla® USA, y trabajamos para que las exportaciones representen una parte importante de nuestro negocio, tal es el caso, que este año obtuvimos la certificación CARB II, (California Air Resources Board por sus siglas en inglés). Esta certificación es un paso importante para el desarrollo y fortalecimiento de nuestras exportaciones al mercado de Estados Unidos, ya que nos permitirá vender tableros sin restricción alguna en cuanto a la normatividad.

## VENTAS TABLEROS MDF



Fuente: Análisis Proteak

## PARTICIPACIÓN DE MERCADO DE TECNOTABLA



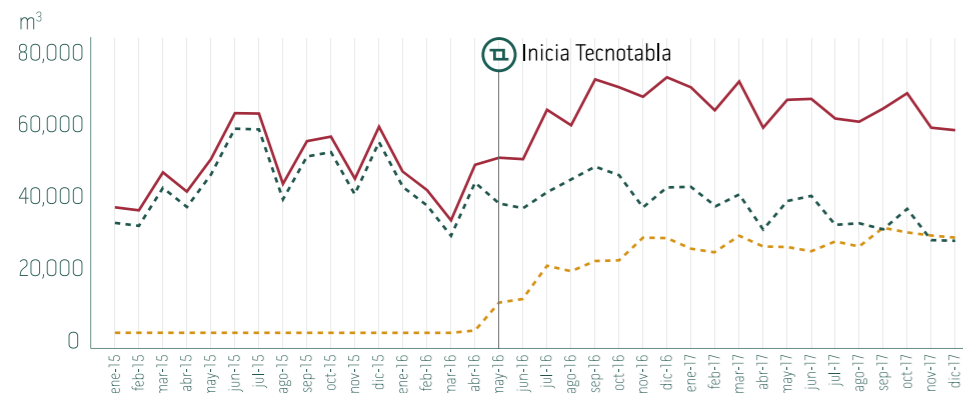
Fuente: Proteak 2017 con información de SIAVI



## VOLUMEN DE MERCADO DE MDF EN MÉXICO

Enero 2015 - Diciembre 2017

- Mercado total
- - - Importaciones
- - - P. Nacional



Fuente: Análisis Proteak 2017 con información de Datamyne



# RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL

**DURANTE 2017 CONFIRMAMOS NUESTRO COMPROMISO EN RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL DENTRO DEL SECTOR FORESTAL.**

Este año nuestro programa de Pequeños Productores cerró con casi 900 has de terreno para plantación comercial y capitalizamos nuestro programa Fresh Breeze colocando más de 100 mil bonos de Carbono en los mercados de México y Europa. Nuestros programas de sustentabilidad representan una visión más allá de la filantropía, algunos de ellos son unidades de negocio que generan un impacto económico positivo en el medioambiente y la sociedad.



**FRESH BREEZE VENDE  
100,145 BONOS DE CARBONO  
EN MÉXICO Y EUROPA**

**PARTICIPACIÓN ACTIVA  
EN FOROS SOBRE  
SUSTENTABILIDAD**

**11 EMPLEADOS  
BENEFICIADOS CON  
EDUCACIÓN CONTINUA**

**20 PARTICIPANTES  
EN EL PROGRAMA  
PEQUEÑO PRODUCTOR**

**454 HAS ADICIONALES AL  
PROGRAMA PEQUEÑOS PRODUCTORES**

**652 TRABAJADORES EN EL  
PROGRAMA EMPLEADOR JUSTO**

**SECRETARIO DE LA ALIANZA MEXICANA DE  
BIODIVERSIDAD Y NEGOCIOS EN MÉXICO (AMEBIN)**

**RSE EN NÚMEROS**

# IMPACTO AMBIENTAL

## 1. PROGRAMA DE CERTIFICACIÓN FSC®

Nuestro compromiso con el manejo forestal sustentable se reflejó en los exitosos resultados obtenidos en las auditorías anuales para mantener los certificados ante el Forest Stewardship Council® (FSC®) para todas las plantaciones de Costa Rica y México, al igual que para la comercialización de las tablas para cortar bajo la marca Teakhaus. Al cierre del año, Proteak continuó con cuatro certificados, tres correspondientes a Manejo Forestal y uno a Cadena de Custodia.

## 2. PROGRAMA BONOS DE CARBONO FRESH BREEZE

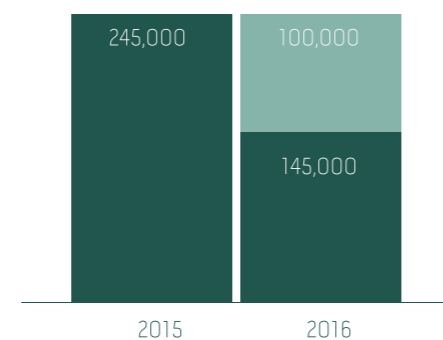
El proyecto denominado Fresh Breeze, desarrollado bajo los estándares del Verified Carbon Standard (VCS), fue el primero en su tipo en México y durante la primera verificación, generó 245,652 bonos de carbono (tCO2e), las cuales pueden ser vendidas en el mercado voluntario internacional.

Durante 2017 colocamos 100,145 tCO2e con brokers en México y Europa. Al cierre del año, tenemos un inventario de 145,507 tCO2e, el cual se continuará promoviendo durante 2018, con la intención de capitalizarse para hacer una nueva emisión de bonos. Asimismo, hemos participado activamente con MéxiCO2, una empresa del grupo Bolsa Mexicana de Valores y la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT) en los talleres de simulación del Mercado de Carbono en México. El mercado comenzará a operar en el segundo semestre de 2018 y presenta una oportunidad adicional para colocar los bonos de carbono de Fresh Breeze.



### VENTAS FRESH BREEZE

■ Inventario de bonos de carbono  
■ Venta de bonos de carbono



Fuente: Análisis Proteak

## 3. PROGRAMA DE ALIANZAS ESTRATÉGICAS

Este año tenemos una posición como Secretario de la Alianza Mexicana de Biodiversidad y Negocios (AMEBIN), integrada por más de treinta empresas y organizaciones no gubernamentales, en conjunto con Reforestamos México. Gracias a la participación en AMEBIN, entablamos relaciones con la Agencia Francesa para el Desarrollo (AFD), la Corporación Alemana para la Cooperación Internacional (GIZ), Reforestamos México y el World Resources Institute, con el objetivo de continuar fortaleciendo nuestras acciones en el ámbito de la sustentabilidad.

Además nos hemos mantenido activos en la escena de la sustentabilidad nacional participando en diversos foros, tal como el Seminario sobre las Oportunidades de Negocio en el Manejo Forestal Sustentable organizado por SEMARNAT,

CONAFOR y CESPEDES; el panel Responsible and Sustainable Investments dentro del marco del PBSS Colloquium, en el jurado del Certamen Joven Emprendedor Forestal organizado por Reforestamos México, y en el taller virtual Oportunidades de los mercados de Carbono en las Plantaciones Forestales Comerciales organizado por AMENPLAFOR y CONAFOR.

## 4. PROGRAMA DE AREAS DE CONSERVACIÓN

En Proteak cuidamos áreas protegidas bajo la legislación ambiental mexicana y bajo los principios y criterios del FSC® por lo que se monitorean y protegen Bosques de Alto Valor de Conservación (BAVC). Este análisis identifica los atributos de conservación de flora y fauna amenazada y se realiza periódicamente para evaluar si aumentan los atributos de los ecosistemas.



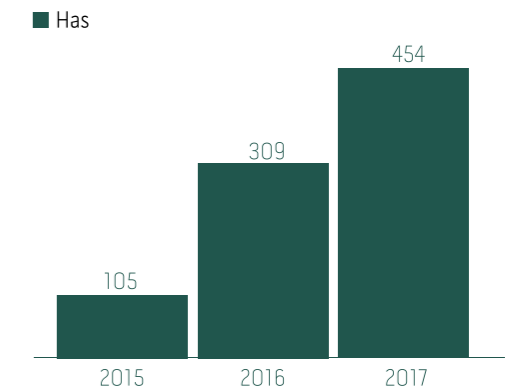
# IMPACTO SOCIAL



## 4. PROGRAMA DE PEQUEÑOS PRODUCTORES

Este año nuestro programa de Pequeños Productores cerró con aproximadamente con 900 hectáreas, añadiéndose 454 nuevas, un incremento de 47% con respecto al 2016, el cual ya suma a 20 productores del municipio de Huimanguillo desde su inicio en el año 2015.

### PROGRAMA PEQUEÑO PRODUCTOR



Fuente: Análisis Proteak

### MUNICIPIOS CON ESCUELAS APOYADAS



## 1. PROGRAMA DE APOYO A ESCUELAS RURALES

En cuanto a las comunidades, Proteak continuó con su Programa de Apoyo a Escuelas beneficiando a 596 estudiantes de primaria y secundaria mediante la entrega de materiales para mejorar su infraestructura y material didáctico.

## 2. PROGRAMA DE EMPLEADOR JUSTO

El Programa de Empleador Justo, logro alcanzar a 652 trabajadores, quienes gozan de un salario digno, transporte seguro, mejores condiciones de contratación, seguro social y bancarización. Adicionalmente, este año recibimos el reconocimiento "Empresa Comprometida con la Educación de sus Trabajadores" por parte del Instituto de Educación para Adultos de Tabasco (IEAT), al extender a once de sus empleados la posibilidad de concluir sus estudios de primaria y secundaria y presentar la evaluación de finalización de estudios.

## 3. PROGRAMA DE COMPROMISOS VOLUNTARIOS

Continuamos con los reportes de Monitoreo Anual ante la Corporación Financiera Internacional (IFC por sus siglas en inglés), el Fondo Finlandés para la Cooperación Industrial (FINNFUND) y el Pacto Mundial de las Naciones Unidas. Estos reportes de monitoreo describen las medidas que llevamos a cabo para evitar el daño ambiental y fomentar la protección de los derechos humanos de nuestros empleados.

# BOSQUES QUE IMPULSAN A LAS COMUNIDADES

# CERTIFICACIONES



La marca del  
manejo forestal  
responsable

El Forest Stewardship Council® es una organización no gubernamental internacional que promueve el manejo ambientalmente apropiado, socialmente benéfico y económicamente viable de los bosques del mundo. Para conocer más, visita [www.fsc.org](http://www.fsc.org)

Al cierre de 2017 Proteak cuenta con los siguientes certificados:  
FOMEX: RA-FM/COC-005762  
Proteak Uno: SCS-FM/COC-004302\*  
Proteak Forestal: SCS-FM/COC-004341  
Teakhaus: RA-COC-005311

\*Numero de licencia (FSC-C112245)

El término CARB proviene de las siglas del California Air Resources Board, una entidad adscrita a la Agencia de Protección Ambiental de California. El certificado CARB 2 establece estándares de baja emisión de formaldehído en materiales como triplay, tableros de partículas y MDF, para evitar daños a la salud cuando se trabaje con cualquiera de estos materiales.

Durante el segundo trimestre del 2017 obtuvimos la certificación CARB II para los tableros de MDF Tecnotabla®.

Certificado de conformidad: 22/MDF/214/TPC-15

**CARB**  
PHASE II



Ley de Control de Sustancias Tóxicas (TSCA) por sus siglas en inglés. Es una regulación emitida por la Agencia Estadounidense de Protección al Medio Ambiente. TSCA se ocupa de la producción, importación, uso y eliminación de productos químicos específicos, incluidos en ciertos materiales.

En 2017 obtuvimos el certificado de cumplimiento de la ley TSCA para poder exportar a través de nuestra subsidiaria Tecnotabla® USA.

Certificado de conformidad: 22/MDF/187/TPC-15

Es el programa voluntario de reducción de Gases de Efecto Invernadero (GEI) más utilizado en el mundo. El programa VSC se encarga de garantizar la credibilidad de los proyectos de reducción de emisiones, a través de altos estándares internacionales.

Durante 2016 Proteak desarrolló el proyecto Fresh Breeze bajo los estándares de VCS, sobre 4,000 has de Teca. Dicha verificación nos arrojó 245,652 toneladas de carbono equivalentes (bonos de carbono), que hasta hoy se comercializan en los mercados de bonos nacionales e internacionales



La Corporación Financiera Internacional (IFC por sus siglas en inglés) es una institución perteneciente al Banco Mundial. Tiene 184 países miembros en todo el mundo y está encargada de promover el desarrollo económico de los países en desarrollo a través del sector privado.

Todas nuestras operaciones forestales-industriales siguen la Política de Sostenibilidad Ambiental y Social del IFC.



La Comisión Nacional Forestal, creada en 2001, es un Organismo Público Descentralizado cuyo objetivo es desarrollar, favorecer e impulsar las actividades productivas, de conservación y restauración en materia forestal de forma sustentable. Todas nuestras plantaciones cumplen con las regulaciones establecidas por la CONAFOR.

# REPORTE FINANCIERO

**DURANTE 2017 SUPERAMOS POR PRIMERA VEZ EN NUESTRA HISTORIA LOS MIL MILLONES DE PESOS DE INGRESOS.**

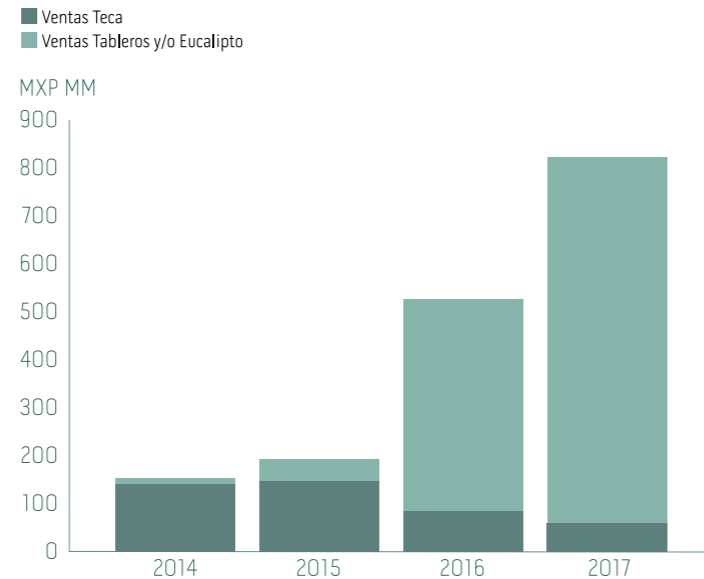
En casi 17 años de operación logramos desarrollar la plataforma forestal-industrial más importante del país y con la puesta en marcha en 2016 de la planta de MDF Tecnotabla® consolidamos la transición hacia una empresa operativa con ventas crecientes y constantes.



# VENTAS

En 2017, los resultados de la Empresa fueron positivos, las Ventas totales fueron 68% superiores a las registradas en 2016. Los principales factores que impulsaron este crecimiento fue la comercialización y venta de tableros de Tecnotabla® por MXP 836MM, 1.8x más que las ventas registradas en 2016. Las ventas de la unidad de negocios de Teca fueron 33% inferiores al ejercicio anterior, esta reducción es resultado de la combinación de la fase final de cosecha y comercialización de plantaciones maduras en Colombia y la estrategia de comercialización de Teca mexicana que consiste en privilegiar precio sobre volumen y el inicio de venta de trading.

## HISTÓRICO DE VENTAS



Fuente: Estados financieros dictaminados

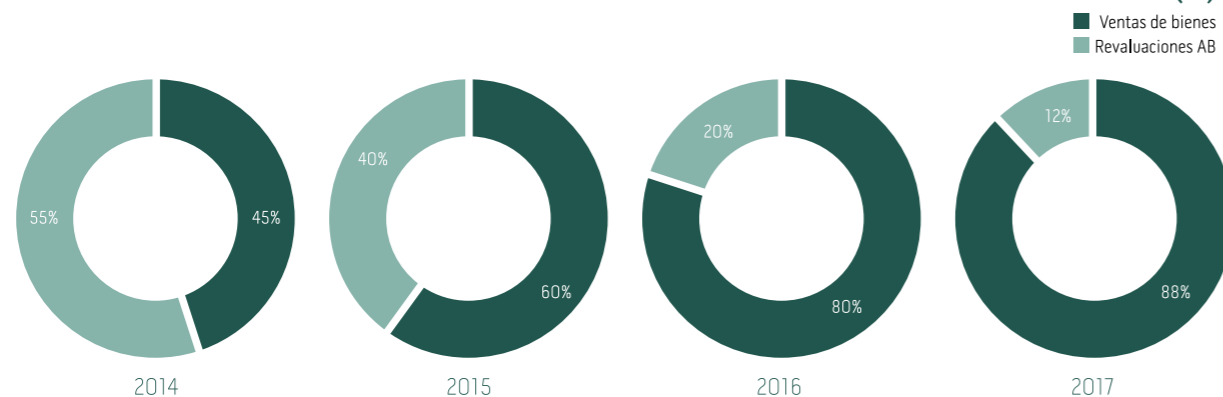
Los ingresos por revaluaciones en el Activo Biológico fueron 19% inferiores a los registrados en 2016. La revaluación totalizó MXP 122MM, de los cuales MXP 99MM son por crecimiento y la metodología de valuación, y MXP 23MM son por el cambio en la tasa de descuento respectivamente.

Adicionalmente a los ingresos por revaluación mencionados contamos con 1,170 has de Teca en una sociedad de la que Proteak es propietaria del 50%. Los ingresos por revaluación de estas hectáreas se reconocen como ingresos de participación en negocio conjunto. Este ingreso por revaluación en el 2017 fue de MXP 26MM.

Es importante mencionar que a diferencia del sector de agricultura donde un ciclo determina el éxito o fracaso del cultivo, en el sector forestal un año de lluvias no determina el crecimiento de la plantación, sino que es la suma de todos los años que completan el ciclo, de este modo, tanto el crecimiento en el ejercicio como acumulado están en línea con las expectativas.

Durante el ejercicio se recibieron MXP 20MM de subsidios del programa PRONAFOR (CONAFOR) correspondiente a plantaciones de Eucalipto.

## GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE ACTIVO BIOLÓGICO VS VENTA DE BIENES (%)



Fuente: Estados financieros dictaminados

# ESTADO DE RESULTADOS

El Margen Bruto, excluyendo Subsidios recibidos, resultó MXP 191MM, en línea con lo esperado, este resultado refleja el inicio de operaciones de la Planta de MDF.

Los Gastos de Administración y Venta, que totalizaron MXP 281MM, están en línea con el presupuesto de la Empresa y su incremento en el nivel de actividad. Dentro de este monto están MXP 90MM correspondiente a gastos de logística y distribución de tableros de MDF. La Empresa ha ido logrando diluir el Gasto, tanto en relación con la Ventas de Bienes como a los Activos Totales. De esta forma, mientras que los Gastos representaron 53% de los Ingresos Netos en 2014, esta proporción se redujo 50%, 37% y 31% en 2015, 2016 y 2017 respectivamente.

La Pérdida de Operación anual sumó MXP 78MM, comparada con la pérdida de MXP 41MM registrados en 2016. Cabe mencionar que estos resultados reflejan la puesta en marcha y consolidación de la planta de tableros, así como la transición comercial de la unidad de negocios de Teca.

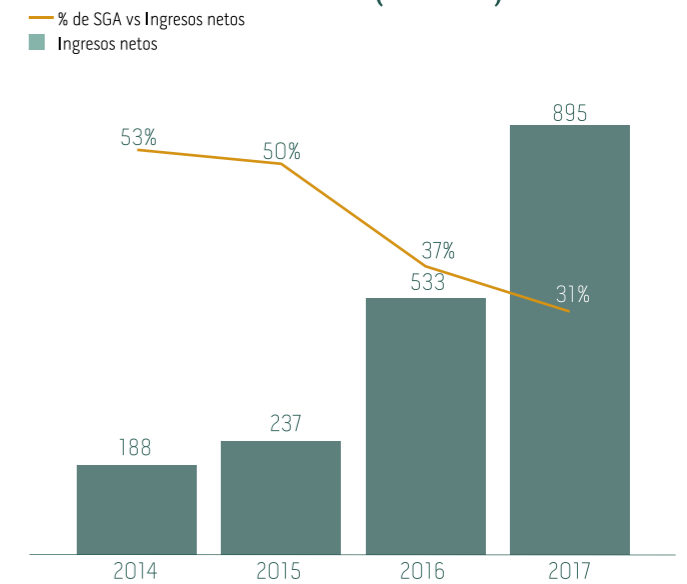
La participación de negocio conjunto corresponde a la revaluación de las plantaciones que se tienen en sociedad, este concepto regularmente se presenta en el rubro de ingresos, debido a la figura bajo la cual se administra se tiene que registrar de esta forma. Al considerar esta revaluación, el resultado de operación sería MXP (52)MM vs MXP (41)MM reportada en 2016.

En cuanto al Costo Integral de Financiamiento, el resultado neto fue un gasto de MXP 96MM, en relación con MXP 194MM. Adicionalmente durante el ejercicio la empresa

generó un impuesto diferido favorable por MXP 10MM, derivado del beneficio de amortizar pérdidas contra utilidades fiscales de la subsidiaria.

Derivado de todo lo anterior la Empresa cerró el ejercicio fiscal 2017 con una Pérdida Neta Consolidada de MXP 137MM, comparada con una pérdida de 404MM registrada en 2016

## INGRESOS NETOS VS SG&A (MXP MM)



Fuente: Estados financieros dictaminados

## ESTADO DE RESULTADOS (MXP '000)

	2017	2016	2015
Ingresos netos	895,271	533,389	237,381
Ganancia generada por el cambio en el valor razonable de los activos biológicos, menos costos estimados de punto de venta	122,169	150,307	154,365
Subsidios Recibidos	19,903	34,864	39,717
Costos de Venta	826,098	573,183	205,169
Gastos de Administración y venta	280,693	199,959	118,533
Otros Ingresos - Neto	8,069	13,876	3,096
<b>UTILIDAD DE OPERACIÓN</b>	<b>(77,517)</b>	<b>(40,706)</b>	<b>110,857</b>
Participación de negocio conjunto	25,860		
Resultado Integral de financiamiento	(95,564)	(194,319)	(45,274)
<b>(PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>(147,221)</b>	<b>(235,025)</b>	<b>65,583</b>
Impuestos a la Utilidad	10,253	(168,805)	(8,779)
<b>(PÉRDIDA) UTILIDAD NETA CONSOLIDADA</b>	<b>(136,968)</b>	<b>(403,830)</b>	<b>56,804</b>

Fuente: Estados Financieros Dictaminados

# ACTIVOS

A diciembre 2017, los activos totales de la Empresa sumaron MXP 6,343MM, 4% superiores al cierre de 2016, y 21% superior a 2015, impulsados principalmente por el incremento en el valor del Activo Biológico (plantaciones), el inventario de tableros y madera cosechada por 60%, así como MXP 108MM adicionales en el rubro de Impuesto sobre la renta diferido. Los Inmuebles, Maquinaria y Equipo reflejan una disminución de valor de MXP 87MM derivados i) el incremento en el valor razonable de los mismos (avalúos), ii) efecto de tipo de cambio y iii) depreciación de la planta de MDF.

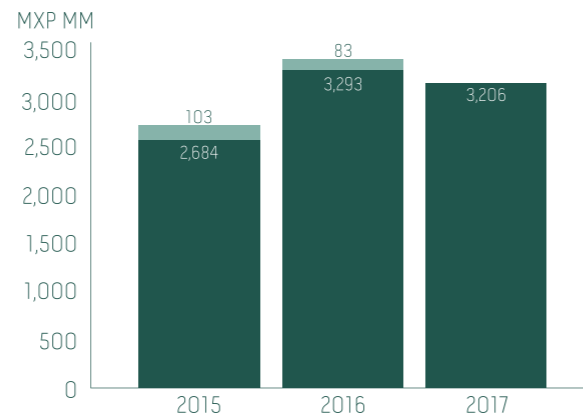
Los Activos Biológicos (Circulantes y No Circulantes) reflejan varios efectos combinados, que a grandes rasgos pueden clasificarse como: i) nuevas adiciones, ii) crecimiento, y iii) efecto de tipo de cambio. La combinación de los factores anteriores resultó en un incremento neto de MXP 87MM durante el ejercicio 2017.

Los Activos Biológicos de la Empresa tuvieron un incremento del 4% en 2017 reflejando el efecto neto de tipo de cambio, crecimiento natural de los activos, costos capitalizables de plantación y mantenimiento y baja por cosecha.

En cuanto a los activos mantenidos para su venta, se materializó la venta de todos los terrenos no estratégicos en Costa Rica.

## ACTIVOS

■ Activos Fijos Netos  
■ Activos de larga duración mantenidos para su venta



Fuente: Estados financieros dictaminados

## ACTIVOS (MXP '000)

	2017	2016	2015
Efectivo y equivalentes de efectivo	252,916	159,638	168,180
Clientes	124,998	129,738	116,433
Inventario de madera y madera procesada	245,130	153,072	129,279
Activos Biológicos consumibles maduros e inmaduros	2,057,417	1,970,086	1,687,204
Activos de larga duración mantenidos para su venta	-	82,581	102,729
Inmuebles, maquinaria y equipo	3,205,768	3,292,555	2,684,337
Pagos anticipados y Otros Activos	457,041	333,909	347,040
Total Activos	6,343,270	6,121,579	5,235,202
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>6,343,270</b>	<b>6,121,579</b>	<b>5,235,202</b>

Fuente: Estados Financieros Dictaminados

# PASIVOS

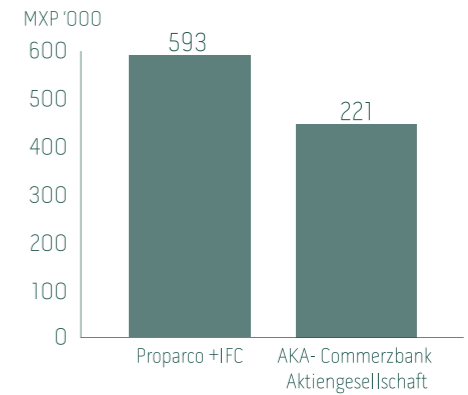
El Pasivo Circulante aumenta en el ejercicio MXP 76MM, que corresponden casi exclusivamente al rubro Proveedores y Acreedores Diversos, por concepto de la operación de la planta de MDF así como los arrendamientos con los que cuenta la Empresa.

Disminuyó en MXP 47MM los Créditos a Corto y Largo Plazo de la Empresa, esta variación obedece principalmente al impacto de la depreciación del dólar en el periodo.

Con la sustitución del crédito de FND por el IFC/Proparco, hoy en día más del 84% de los pasivos con costo están denominados en USD, con un beneficio en plazo de pago y tasa de interés. Impuesto Sobre la Renta Diferido refleja un incremento de MXP 76MM principalmente por ISR que se registró como reserva.

## ESTATUS CRÉDITOS

Montos disponibles para ministrar



Fuente: Estados financieros dictaminados

## CRÉDITOS PROTEAK (MXP '000)

Institución	2017		2016		2015	
	Corto Plazo	Largo Plazo	Corto Plazo	Largo Plazo	Corto Plazo	Largo Plazo
Financiera Rural			20,705	316,384	14,500	251,485
Fonafor				43,886		25,196
Internacional Finance Corporation			13,776	175,648	11,559	157,375
AKA- Commerzbank Aktiengesellschaft	65,443	1,152,625	68,143	1,220,151	50,308	847,359
Multiva	28,000	71,478	100	99,900		
Proparco + IFC		593,570				
<b>Total</b>	<b>93,443</b>	<b>1,817,673</b>	<b>102,724</b>	<b>1,855,969</b>	<b>76,367</b>	<b>1,281,415</b>

Fuente: Estados Financieros Dictaminados

## ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA (MXP '000)

	2017	2016	2015	Variaciones 2017-2016 <sup>Δ</sup>	2017-2016	Variaciones 2016-2015	2016-2015
Efectivo y equivalentes de efectivo	252,916	159,638	168,180	93,278	58.4%	(8,542)	(5.1%)
Clientes	124,998	129,738	116,433	(4,740)	(3.7%)	13,305	11.4%
Impuestos por recuperar	122,562	106,900	201,003	15,662	14.7%	(94,103)	(46.8%)
Impuesto sobre la renta por recuperar	10,215	11,502	17,452	(1,287)	(11.2%)	(5,950)	(34.1%)
Deudores diversos	3,030	18,159	18,264	(15,129)	(83.3%)	(105)	(0.6%)
Inventario de madera y madera procesada	245,130	153,072	129,279	92,058	60.1%	23,793	18.4%
Activos biológicos consumibles maduros	220,233	199,357	151,130	20,876	10.5%	48,227	31.9%
Pagos anticipados	29,768	8,761	10,763	21,007	239.8%	(2,002)	(18.6%)
Activos de larga duración mantenidos para su venta	-	82,581	102,729	(82,581)	(100.0%)	(20,148)	(19.6%)
<b>Activo circulante</b>	<b>1,008,852</b>	<b>869,708</b>	<b>915,233</b>	<b>139,144</b>	<b>16.0%</b>	<b>(45,525)</b>	<b>(5.0%)</b>
Efectivo restringido	2,590	24,225	19,194	(21,635)	(89.3%)	5,031	26.2%
Cuentas por cobrar a largo plazo	15,674	26,072	17,503	(10,398)	(39.9%)	8,569	49.0%
Activos biológicos, consumibles maduros e inmaduros	1,837,184	1,770,729	1,536,074	66,455	3.8%	234,655	15.3%
Inmuebles, maquinaria y equipo	3,205,768	3,292,555	2,684,337	(86,787)	(2.6%)	608,218	22.7%
Impuestos sobre la renta diferido	122,553	14,226	33,859	108,327	761.5%	(19,633)	(58.0%)
Inversión en negocio conjunto	121,650	85,550	-	36,100	42.2%	85,550	N/A
Pagos anticipados	18,864	38,108	28,387	(19,244)	(50.5%)	9,721	34.2%
Depósitos en garantía	10,135	406	615	N/A	N/A	(209)	(34.0%)
<b>Activo no circulante</b>	<b>5,334,418</b>	<b>5,251,871</b>	<b>4,319,969</b>	<b>82,547</b>	<b>1.6%</b>	<b>931,902</b>	<b>21.6%</b>
<b>Total activo</b>	<b>6,343,270</b>	<b>6,121,579</b>	<b>5,235,202</b>	<b>221,691</b>	<b>3.6%</b>	<b>886,377</b>	<b>16.9%</b>
Proveedores	97,034	87,605	109,982	9,429	10.8%	(22,377)	(20.3%)
Acreedores diversos	387,745	309,653	226,853	78,092	25.2%	82,800	36.5%
Arrendamientos financieros	19,715	7,928	-	11,787	148.7%	N/A	N/A
Provisiones	10,045	5,503	6,708	4,543	82.6%	(1,206)	(18.0%)
Anticipo de clientes	9,561	18,631	-	(9,070)	(48.7%)	N/A	N/A
Impuesto sobre la renta por pagar	2,276	11,789	44,619	(9,513)	(80.7%)	(32,830)	(73.6%)
Participación de los trabajadores en las utilidades por pagar	955	512	930	443	86.5%	(418)	(44.9%)
Créditos a Corto Plazo	93,443	102,724	76,367	(9,281)	(9.0%)	26,357	34.5%
<b>Pasivo a corto plazo</b>	<b>620,774</b>	<b>544,345</b>	<b>465,459</b>	<b>76,429</b>	<b>14.0%</b>	<b>78,886</b>	<b>16.9%</b>
Obligaciones laborales	6,249	4,486	3,784	1,763	39.3%	702	18.5%
Créditos a largo plazo	1,817,673	1,855,969	1,281,416	(38,296)	(2.1%)	574,553	44.8%
Arrendamientos financieros a largo plazo	40,295	39,126	-	1,169	3.0%	N/A	N/A
Impuesto sobre la renta diferido	678,110	601,792	350,005	76,318	12.7%	251,787	71.9%
<b>Pasivo a largo plazo</b>	<b>2,542,327</b>	<b>2,501,373</b>	<b>1,635,205</b>	<b>40,954</b>	<b>1.6%</b>	<b>866,168</b>	<b>53.0%</b>
<b>Total Pasivo</b>	<b>3,163,101</b>	<b>3,045,718</b>	<b>2,100,664</b>	<b>117,383</b>	<b>3.9%</b>	<b>945,054</b>	<b>45.0%</b>
Capital social suscrito y exhibido	816,527	769,224	769,224	47,303	6.1%	00	0.0%
Prima en suscripción y colocación de acciones	1,888,297	1,576,998	1,578,101	311,299	19.7%	(1,103)	(0.1%)
Otras Reservas	33,659	33,128	18,872	531	1.6%	14,256	75.5%
Déficit acumulado	(283,513)	107,542	46,555	(391,055)	(363.6%)	60,987	131.0%
Utilidad (déficit) del año	(146,932)	(372,209)	60,987	225,277	60.5%	(433,196)	(710.3%)
Efecto de conversión acumulado	529,935	649,326	393,572	(119,391)	(18.4%)	255,754	65.0%
Superávit por revaluación	197,324	195,790	119,544	1,534	0.8%	76,246	63.8%
Otras Partidas de Capital (Participación no Controladora)	144,872	116,062	147,683	28,810	24.8%	(31,621)	(21.4%)
<b>Capital contable</b>	<b>3,180,169</b>	<b>3,075,861</b>	<b>3,134,538</b>	<b>104,308</b>	<b>3.4%</b>	<b>(58,677)</b>	<b>(1.9%)</b>
<b>Suman el pasivo y el capital contable</b>	<b>6,343,270</b>	<b>6,121,579</b>	<b>5,235,202</b>	<b>221,691</b>	<b>3.6%</b>	<b>886,377</b>	<b>16.9%</b>

Fuente: Estados Financieros Dictaminados

# COMPORTAMIENTO DE LA ACCIÓN

El valor de la acción de la Emisora (representado por sus CPOs) fluctuó entre MXP 21.20 (enero 2017) y MXP 16.09 (diciembre 2017) cerrando en MXP 16.90 en diciembre 2017. El volumen operado fue 43% más alto que el operado durante 2016 y representa menos del 8% de títulos de la Compañía. Es importante destacar, que el incremento de capital que se realizó en 2013 fue a MXP 12 por CPO mientras que el incremento de capital en 2015 fue a MXP 15 por CPO y en 2017 fue a MXP 21.70 por CPO. La Emisora considera que ninguna de las transacciones realizadas en el año pudiera estar vinculada a la existencia de información privilegiada no divulgada al gran público inversionista.

En enero 2017, 414 Capital realizó la valuación independiente de Proteak, situando el valor de su CPO en un rango de MXP 30.50 – 33.50. Dicha valuación consideró tanto las plantaciones de Teca de Proteak y su inherente horizonte de inversión a largo plazo, así como el valor incremental de la línea de negocio de tableros MDF.

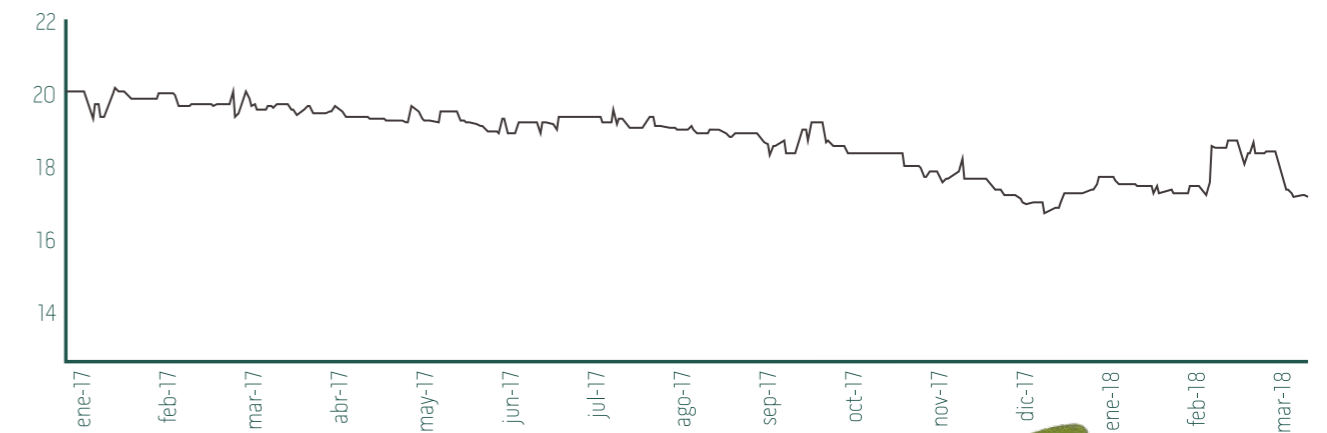
En agosto 2017, Signum Research, empresa independiente de análisis financiero y bursátil, publicó sus comentarios al reporte del segundo trimestre de 2017 con una recomendación de compra.

En diciembre de 2017, Arrowhead incrementó el precio objetivo de los CPO de Proteak, situándolo en un rango entre MXP 28.50 y 31.81. La valuación se realizó conforme a flujos descontados y considera tanto el negocio de Teca de la Empresa, como el desarrollo de la planta de tableros MDF en Huimanguillo, Tabasco.

En 2013 la BMV asignó a Proteak la firma Bursamétrica para dar seguimiento y cobertura. Sus reportes pueden consultarse a través de Emisnet.

## DESEMPEÑO TEAK CPO 2017

MXP/CPO



# ANUARIO FOTOGRAFICO



# GLOSARIO

Los siguientes términos que se utilizan en este reporte y que se relacionan a continuación, tendrán los significados siguientes, que serán igualmente aplicables a las formas singular o plural de dichos términos:

**414 Capital:** Proveedor integral de servicios de consultoría y asesoría financiera corporativa.

**Administración:** Significa la administración de Proteak Uno S.A.B. de C.V., incluyendo al Consejo de Administración, Director General, equipo directivo y gerencial de la misma según corresponda.

**La Compañía, La Empresa, La Sociedad:** Significa, indistintamente, Proteak Uno S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias.

**CPO:** Significa, Certificado de Participación Ordinaria. En el presente Reporte Anual, también se le refiere como "Acción".

**Dólares:** Significa, la moneda de curso legal de Estados Unidos de América.

**Emisora:** Significa, Proteak Uno S.A.B. de C.V.

**E.U.A:** Significa, Estados Unidos de América.

**ISR:** Significa, Impuesto Sobre la Renta.

**IVA:** Significa, Impuesto al Valor Agregado.

**LMV:** Significa, Ley del Mercado de Valores.

**México:** Significa, Estados Unidos Mexicanos.

**MXP:** Significa, la moneda de curso legal de México (Peso).

**Oferta Pública:** Significa, la o las ofertas públicas de Certificados Bursátiles a cargo de la Emisora relevante, a través de una o varias emisiones al amparo del presente Programa con carácter revolvente.

**Pesos:** Significa, la moneda de curso legal de México (MXP).

**PTU:** Significa, Participación de los trabajadores en las utilidades.

**Subsidiarias:** Significa las sociedades controladas por Proteak UNO S.A.B. de C.V.

**TEAK:** Significa, Clave de cotización de los certificados de participación ordinaria de Proteak UNO S.A.B. de C.V.

**Tenedor:** Significa, Persona que en cualquier momento sea titular de uno o más CPOs, según conste en los registros del Indeval o de los Intermediarios Colocadores, según sea el caso.

## Empresas e Instituciones mencionadas en el reporte:

**AKA:** Ausfuhrkredit-Gesellschaft mbH (AKA). Banco especializado en la financiación de exportaciones, con sede en Frankfurt. Ofrece financiamiento de largo plazo, refinanciamiento, servicios conectados con el financiamiento de exportaciones a mediano y largo plazo, entre otros negocios internacionales.

**BMV:** Bolsa Mexicana de Valores.

**Financiera Rural:** Significa, Financiera Rural, Banca de Desarrollo, Organismo Descentralizado de la Administración Pública Federal.

**Finnfund:** Finnish Fund of Industrial Cooperation Ltd. (Finnfund). Fondo Finlandés para la Cooperación Industrial, Ltd.

**FINSA:** Financiera Maderera S.A. (Finsa), la empresa española más grande de la península Ibérica en producción y venta de tableros, resinas, melaninas y chapas, entre otros.

**FND:** Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario, Rural, Forestal y Pesquero antes Financiera Rural.

**FSC®:** Forest Stewardship Council®. La FSC® fue creada como un órgano no gubernamental en 1993, con la finalidad de combatir la deforestación global. Se ha consolidado como el esfuerzo más serio para el manejo responsable y sustentable de los bosques. El sello de la FSC® provee el vínculo entre producción y consumo responsable de productos forestales, ayudando a los consumidores a tomar mejores decisiones de compra que beneficien a la gente y al medio ambiente. La FSC® provee un sistema de certificación con estándares internacionales a organizaciones y empresas interesadas en la responsabilidad forestal. La FSC® tiene presencia en más de 50 países alrededor del mundo.

**IFC:** Corporación Financiera Internacional; la IFC es la institución afiliada del Grupo del Banco Mundial que apoya el desarrollo del sector privado.

**Indeval:** S.D. Indeval, S.A. de C.V., Institución para el Depósito de Valores.

**ITTO:** Organización Internacional de maderas Tropicales (ITTO, siglas International Tropical Timber Organization).

**OIMT:** Organización Internacional de Maderas Tropicales.

**PWC:** PriceWaterhouseCoopers, S.C.

**Refocosta:** Reforestadora de la Costa SAS, empresa a la que Proteak adquirió los Activos Biológicos en Colombia, y empresa que posee y opera el centro La Gloria, en el departamento de Magdalena, Colombia, donde Proteak tiene plantaciones.

**SCS:** Global Services (SCS).

**SEMARNAT:** Significa, Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales, México.

**MAG:** Significa, Ministerio de Agricultura y Ganadería, Costa Rica.

**MINA:** Significa, Ministerio de Agricultura y Desarrollo Social, Colombia.

## Empresas Subsidiarias de Proteak UNO S.A.B. de C.V.

**Comefor:** Comefor S.A. de C.V.

**Comefor Internacional:** Comefor Internacional S.A. de C.V. (Subsidiaria en México).

**FOMEX:** Forestaciones Operativas de México, S.A. de C.V.

**PRF:** Proteak Renewable Forestry LLC.

**ProMDF:** Pro Eucalipto Holding S.A.P.I. de C.V. (Holding para el Proyecto MDF).

**Proteak Panamá:** Proteak Panamá S.A. (Subsidiaria en Panamá).

**Proteak Vehicular:** Proteak Forestal S.A. (Subsidiaria Forestal y de operaciones en Costa Rica).

**Proteak Comercial:** Proteak Comercial S.A. (Subsidiaria de servicios en Costa Rica).

**Proteak Dos:** Proteak Dos S.A. de C.V. (Subsidiaria en México).

**Proteak Tres:** Proteak Tres S.A. de C.V. (Subsidiaria en México matriz de Proteak Tres Sucursal).

**Proteak Tres Sucursal:** Proteak Tres Sucursal Colombia (Subsidiaria Forestal en Colombia).

**Proucalipto:** Proucalipto S.A.P.I. de C.V. (antes KUOSOL).

**SAS Colombia:** Comercializadora Internacional Proteak Colombia SAS (Subsidiaria de operaciones en Colombia).

**SCI:** Servicios Comefor Uno S.A. de C.V.

**SCII:** Servicios Comefor Dos S.A. de C.V.

## Términos relacionados a la industria forestal

**Acacia:** Significa, especie maderable con nombre científico acacia mangium, árbol floral de la familia del orden de las Fabales.

**Aclareo:** Significa, acción de entresacar árboles de una plantación.

**Activo Biológico:** Se refiere a los árboles en pie o masa forestal. En el presente documento se refiere siempre a volumen aprovechable o su correspondiente valor económico.

**Albura:** Significa, la parte joven de la madera, corresponde a los últimos anillos de crecimiento del árbol, producidos por el cambio vascular en el tallo de una planta, que corresponde al único xilema funcional. La albura suele ser de un color más claro.

**Corcho:** Significa, médula vegetal, es la zona central del tronco, que posee escasa resistencia, por lo que generalmente es un elemento no deseado en los productos elaborados o semielaborados que se obtienen del tronco. Su ubicación en el tronco es determinante en gran medida del aprovechamiento.

**DAP:** Significa, Diámetro Altura de Pecho de un árbol, y es el diámetro medido a una altura de 1,30m del suelo.

**Duramen:** Significa, parte de la madera localizada en la zona central del tronco. Representa la parte más antigua del árbol, tiende a ser de color oscuro y de mayor dureza y durabilidad natural.

**Hectáreas o "has":** Significa, medida de superficie equivalente a 10,000m<sup>2</sup> ó 2.471 acres.

**IMA:** Significa, Incremento Medio Anual, se mide en metros cúbicos por hectárea por año, e indica la productividad de la unidad de producción.

**Madera Aserrada:** Sawn logs en inglés, significa la madera cortada en aserraderos a partir de Trozas, resultando en tablas o tablonos cuyas dimensiones típicas son entre 2.0 y 2.4 metros de largo y de menos de 2 pulgadas de grosor.

**Madera en Rollo:** (Roundwood en inglés, significa, la madera en su estado natural después de ser cosechada, sin ramas ni raíces, con o sin corteza, sin punta, incluyendo toda la madera que se extrae de la plantación forestal comercial y de la cual se obtienen las Trozas.

**MDF:** Medium Density Fiberboard (Tablero de Mediana Densidad).

**MIA:** Manifestación de Impacto Ambiental.

**ProÁrbol:** Significa, principal programa federal de apoyo al sector forestal en México, administrado por CONAFOR.

**PT:** Significa, unidad de medida Pie Tablón equivalente al volumen de un pie por un pie por una pulgada, o 0.00236 m<sup>3</sup> (424 PT equivalen a 1m<sup>3</sup>).

**Teca:** Significa, especie maderable con nombre científico tectona grandis.

**Tectona Grandis:** Significa, árbol frondoso de la familia de las Verbenáceas.

## Términos e instituciones relacionados a la obtención de Bonos de Carbono CDM The Clean Develop Mechanism.

**VCS:** Verified Carbon Standard.

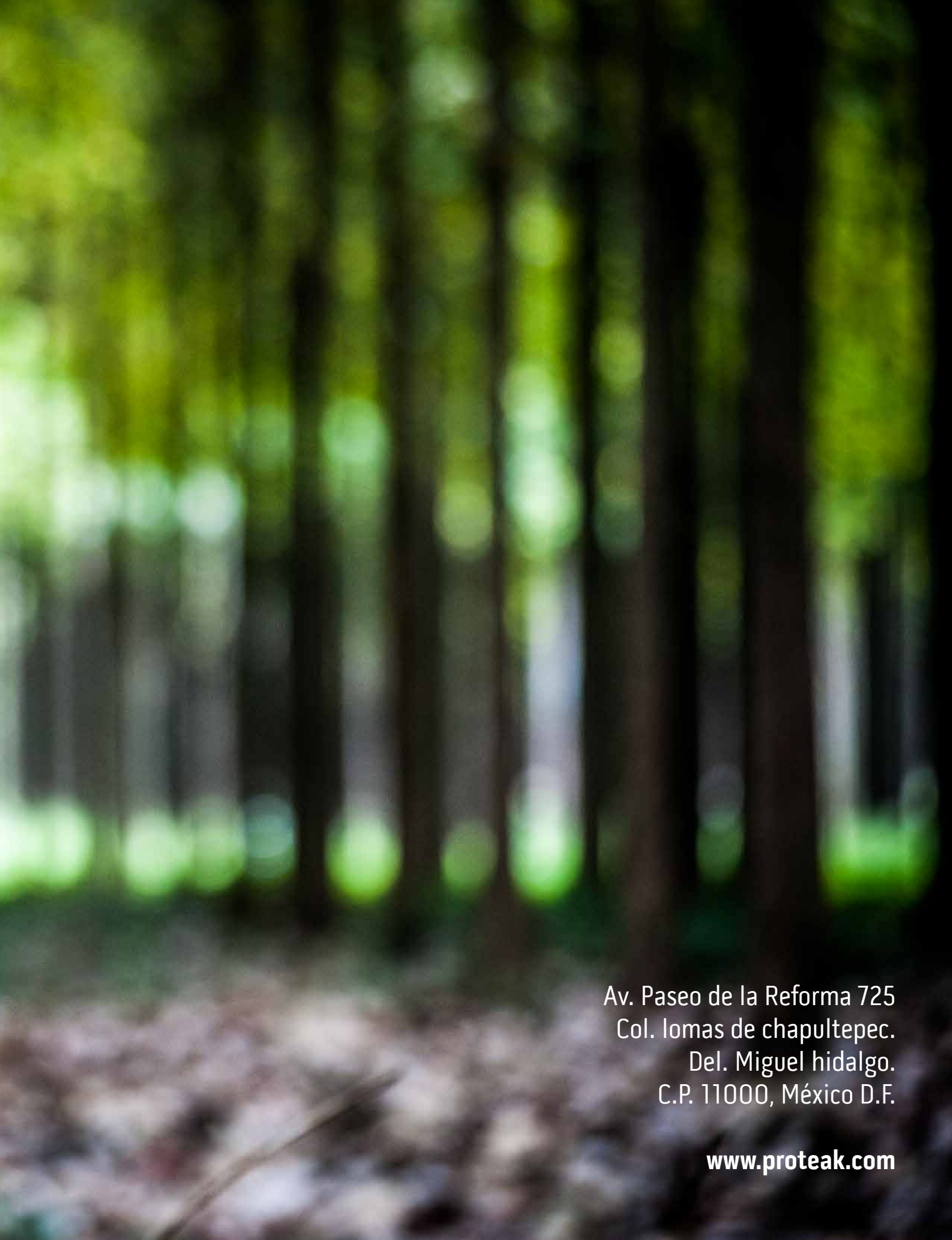
**VCUs:** Significa, Unidades de Carbon Verificadas.

**VERs:** Significa, Reducciones de Emisiones Voluntarias.

Para facilitar la lectura, este documento presenta en muchas ocasiones, datos redondeados, por lo cual pudieran existir diferencias en unidades si se contemplan los números sin redondeos.







Av. Paseo de la Reforma 725  
Col. lomas de chapultepec.  
Del. Miguel hidalgo.  
C.P. 11000, México D.F.

[www.proteak.com](http://www.proteak.com)