



PROTEAK

we make forestry matter

Informe Anual 2014



Contenido

04 Carta del Presidente del Consejo

08 Carta del Director General

12 Resumen Ejecutivo

16 Nuestra Gente

18 Principales Indicadores Financieros

19 Resultados 2014

20 Plataforma Forestal

21 Unidad de Negocios Teca

22 Unidad de Negocios Tableros

24 Desarrollo Ambiental y Social

28 Anexos

Carta del Presidente del Consejo

A los Accionistas de Proteak Uno S.A.B. de C.V.

Informe de los resultados de la Sociedad durante el ejercicio 2014

2014 fue un año de grandes avances para Proteak. Gracias a la fortaleza de nuestra plataforma forestal hemos sido capaces de operar de manera exitosa el negocio de una madera preciosa como la Teca, combinado con el de una madera industrial como el Eucalipto.

En materia forestal, gracias al "Standard Proteak" 2014 fue un año récord. Desde el nacimiento de nuestra empresa, nunca habíamos plantado y dado mantenimiento a tantas hectáreas en un año: 2,550 hectáreas plantadas y 14,434 hectáreas con mantenimiento.

En el frente comercial, seguimos fortaleciendo nuestra presencia en los mercados globales de Teca. Supimos aprovechar las oportunidades derivadas de la prohibición a las exportaciones de Teca de Burma y logramos incrementar nuestros precios de venta en dólares hasta 10%. Con madera de nuestras plantaciones en Colombia y Costa Rica llegamos a más y mejores clientes en todo el mundo. Nuestros clientes reconocen y valoran cada vez más la marca "Proteak" de madera certificada FSC® cuyo origen es perfectamente identificable.

Por otra parte, continuamos desarrollando exitosamente el proyecto forestal-industrial más grande del país: nuestra fábrica de tableros de mediana densidad (MDF). El primer reto del año fueron las terracerías y cimentaciones de un terreno de más de 30 hectáreas en los suelos húmedos de Tabasco. Utilizamos miles de camiones de arena e instalamos más de 1,350 pilotes para dejar el terreno suficientemente estable para asegurar que, una vez operando, la maquinaria no tenga movimiento alguno. Superamos esa primera etapa e iniciamos la instalación de la estructura metálica y la construcción de la nave industrial. En noviembre empezó a llegar la maquinaria proveniente de Alemania y hoy hemos iniciado ya su instalación. En el cuarto trimestre de 2015 estaremos listos para fabricar nuestro primer tablero.

2014 fue también el primer año completo en el que operamos FOMEX, la empresa que adquirimos de Grupo Kuo en 2013, sin contratiempo alguno.

Por otra parte, comenzamos a prepararnos para asegurar las ventas de nuestro MDF tanto en México como en el extranjero, a través de un profundo análisis de mercado. Fortalecimos nuestro equipo con la contratación del Director Comercial e iniciamos la apertura de canales de distribución con tableros de nuestro socio comercial español, FINSA.

Durante el año, el mercado tanto nacional como internacional comenzó a reconocer el valor fundamental de la Empresa. Firmamos un Acuerdo de Inversión por USD 10 MM con el Fondo Finlandés para la Cooperación Industrial, Ltd. (Finnish Fund for Industrial Cooperation Ltd. (FINNFUND)), cuyos recursos serán destinados directamente al Proyecto de MDF.

Los CPOs de Proteak, cuyo precio promedió 11.04 pesos durante el primer trimestre de 2014, cotizaron a un promedio de 15.18 pesos en el cuarto trimestre del año. Y a pesar de este gran avance, el valor de mercado de nuestro CPO sigue muy por debajo del precio objetivo de nuestros valuadores independientes, que coinciden en un rango de entre 23 y 29 pesos por CPO.

En resumen, 2014 fue nuevamente un año sin precedentes para Proteak en el que los mercados de capital hicieron patente su confianza en nuestra empresa, nuestro gran equipo y nuestros Proyectos. Avanzamos a paso firme el camino que nos permitirá convertirnos sin duda en una exitosa potencia forestal-industrial a nivel internacional.





Carta del Director General

México, D.F., a 22 de abril de 2015

Al Comité de Auditoría y Prácticas Societarias de Proteak Uno, S.A.B. de C.V.

Estimados Consejeros,

De conformidad con lo establecido en el artículo 44, fracción XI, de la Ley de Mercado de Valores, el suscrito en su calidad de Director General de Proteak Uno S.A.B. de C.V., ("La Sociedad") y en apego a lo establecido en el artículo 172 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, presenta a su consideración el siguiente informe anual de actividades:

A. Informe de los resultados de la Sociedad durante el ejercicio 2014

Como recordarán, después del levantamiento de capital por 970 millones de pesos que realizamos en 2013 y la consecuente adquisición de Forestaciones Operativas de México, S.A. de C.V. (FOMEX) a Grupo Kuo con más de 8,400 hectáreas de Eucalipto, durante 2014 orientamos nuestros esfuerzos al desarrollo del mayor proyecto forestal-industrial del país: la construcción de una planta de producción de tableros de fibra de madera de densidad media (MDF por sus siglas en inglés). Al mismo tiempo, mantuvimos nuestra posición como un productor de Teca líder a nivel mundial.

Proyecto MDF

Los primeros días de 2014 obtuvimos un crédito sin precedente en la historia de Proteak y del sector forestal mexicano: EUR 67 MM a 11 años con una tasa fija de 3.67% para la adquisición de la maquinaria para la planta. Dicho crédito nos fue otorgado por los bancos alemanes Ausfuhrkreditgesellschaft mbH (AKA) y Commerzbank AG, con garantía del gobierno alemán a través de Euler Hermes.

A lo largo del año, logramos avanzar en tiempo y forma con la construcción de la planta en Huimanguillo, Tabasco, a pesar de las dificultades presentadas por las características de suelo del terreno y la falta de servicios en la zona.

Primero, rellenamos el terreno con miles de camiones de arena para subir su nivel en promedio 1.7 m, eliminando así cualquier riesgo de inundación; posteriormente, colocamos más de 1,350 pilotes a más de 17 m de profundidad, asegurando la estabilidad del suelo para la maquinaria.

Una vez terminados los trabajos de terracería y cimentación, iniciamos la construcción de la nave industrial, mientras empezó a llegar ya de Alemania la maquinaria fabricada por Dieffenbacher.

Mantuvimos los gastos e inversiones ligados al proyecto de acuerdo a lo estimado, con una variación mínima en relación al presupuesto inicial de obra civil.

En materia regulatoria, obtuvimos todos los permisos críticos para el proyecto, incluyendo el de interconexión con el ducto de gas natural de Pemex, el de cogeneración por parte de la Comisión Reguladora de Energía (CRE), el de interconexión con la CFE y la autorización del Manifiesto de Impacto Ambiental (MIA).

En el frente comercial, llevamos a cabo un profundo análisis tanto del mercado mexicano de tableros, como el estadounidense e iniciamos la contratación de nuestro equipo comercial.

La planta contemplaba en un inicio una producción de 200 mil m³ anuales; sin embargo, tras revisar el potencial del mercado, aunado a la solidez de las ventajas competitivas de Proteak para incursionar en este sector altamente deficitario en México, decidimos junto con el proveedor de la maquinaria Dieffenbacher, realizar los ajustes necesarios para incrementar su capacidad a 280 mil m³.

Gracias a la fortaleza del proyecto, logramos atraer inversión extranjera y firmamos un Acuerdo de Inversión con el fondo finlandés Finnish Fund for Industrial Cooperation, Ltd. (FINNFUND) por un total de 10 millones de dólares.

Firmamos, además, un acuerdo con el principal productor de tableros español, Financiera Maderera S.A. (FINSA). El acuerdo incluye la operación conjunta de la planta de MDF de Proteak, la transferencia de tecnología y la comercialización de los productos de FINSA en México.

Plataforma Forestal

En 2014 Proteak continuó consolidándose como la principal empresa forestal de México y Centro América, con un año récord de plantación. Con un total de 2,550 hectáreas, sembramos más que en cualquier otro año desde la creación de la empresa; además, le dimos mantenimiento a 14,434 hectáreas plantadas.

En el caso de Teca, cumplimos nuestro objetivo de plantación y presupuesto; sembramos 950 hectáreas de clones de alta productividad cultivados en nuestro vivero localizado en Emiliano Zapata, Tabasco. Todo fue plantado en tierras de alta calidad, con preparación intensiva de suelos para garantizar las condiciones físico-químicas adecuadas para cada sitio. Además, le dimos mantenimiento a más de 7,800 hectáreas plantadas.

Con ello, alcanzamos un total de 8,828 hectáreas plantadas al cierre del año.

En el caso de Eucalipto, cumplimos también nuestro objetivo de plantación y reactivamos el vivero de Las Choapas, alcanzando una capacidad anual de producción de casi 3 millones de clones de alta productividad. Con ello, aseguraremos el abastecimiento de madera certificada para la planta de MDF.

Durante el año plantamos 1,600 hectáreas con clones de alta productividad; además, le dimos mantenimiento a 6,556 hectáreas fertilizando los suelos de manera intensiva para incrementar su productividad. Al cierre del año llegamos a un total de 8,156 has plantadas de Eucalipto.

En 2014 obtuvimos MXP 10 MM de pesos de subsidios de CONAFOR al amparo del programa PRONAFOR. Todas las plantaciones, tanto de Teca como de Eucalipto, se encuentran en condiciones de producción adecuadas y acordes a su desarrollo, sin registrarse pérdidas de plantaciones o deterioros de productividad materiales.

Operaciones de Teca

Proteak continuó poniendo en práctica su estrategia de aumento de precios en Asia, con resultados positivos ante el creciente efecto de la prohibición de exportación de Teca de Myanmar. A lo largo del año, el precio de venta de la Teca de Proteak aumentó hasta 10% en dólares.

En 2014 entregamos 1,000 contenedores para exportación, orientando nuestros esfuerzos en el frente comercial a profundizar nuestra presencia en India, China y Vietnam. Iniciamos la venta de madera de raleo de plantaciones de 9-11 años de edad en Colombia, con el objetivo de mantener presencia de mercado.

En India logramos penetrar el mercado de madera gruesa y abrimos 4 destinos nuevos en el interior del país donde llegamos directamente a diversos aserraderos atendidos únicamente por intermediarios. Ampliamos nuestras operaciones en puertos como Mangalore y sustituimos a los clientes menos rentables por otros de mayor rentabilidad.

Reactivamos nuestras operaciones en Costa Rica a través de una Asociación para la explotación de 2,000 m³ de madera, asegurando precios de madera delgada y eliminando así el riesgo de operación hasta puerto y conservando el *upside* en madera gruesa. Por otra parte, reestructuramos nuestra operación logística en Costa Rica, reduciendo empleados fijos de 23 a 7 y tercerizamos operaciones. Completamos, además, nuestra primera operación de *sale and lease back* en dicho país, con la venta de 300 has y la renta de 111 has de nuestra propia Teca.

B. Informe de las Políticas seguidas por la Administración

La administración de Proteak Uno, S.A.B. de C.V. es responsable de mantener un sistema de control interno. Este tipo de control sirve para proporcionar garantía razonable a los accionistas, a la comunidad financiera y a otras partes interesadas de que las transacciones sean ejecutadas de acuerdo con las directrices de la administración de la compañía y que los registros financieros sean confiables como base de la preparación de los estados financieros consolidados. Para este efecto, 2014 fue el primer año completo de operación de nuestro departamento de Auditoría Interna.

Para cumplir con las responsabilidades en cuanto a la integridad de la información financiera, la administración de la Compañía mantiene y verifica el cumplimiento de las políticas que se comunican a todo el personal a través de los canales apropiados.

Durante 2014, la administración de Proteak Uno, S.A.B. de C.V. enfocó sus esfuerzos en la evaluación y comprobación del cumplimiento de:

- **Valuación de los activos biológicos a valor razonable:** Los activos biológicos, incluido el producto agrícola, deberán reconocerse a su valor razonable, siempre que este pueda obtenerse de manera confiable de un mercado activo. Para ello, en 2014 para la revaluación de inventario físico se midieron 522 parcelas de Eucalipto y 426 de Teca.
- **Reconocimiento del ingreso por revaluación de los activos biológicos:** Las diferencias en el valor del activo biológico en relación a su costo histórico y/o su valor razonable anterior, forman parte de la utilidad neta del periodo en que se produce dicha variación. A partir de 2013, se realiza una provisión de dichos ingresos en los primeros tres trimestres del año. El cálculo final surge del punto anterior y se determina en el último trimestre del año.
- **Valuación de las propiedades, planta y equipo:** Los activos de la Sociedad, se reconocen por su valor de acuerdo a los avalúos; cuando el avalúo aumente el valor del activo, éste se reconoce en el capital como "superávit de revaluación", cuando el avalúo disminuye el valor del activo se reconoce en el resultado del ejercicio, como "otro resultado integral". En 2014 se realizaron avalúos con terceros especializados sobre aproximadamente 12,194 hectáreas.
- **Ingresos:** los ingresos por ventas de la Sociedad deben cumplir con todos los requerimientos establecidos en las NIIF. Además se deben realizar estimaciones del costo de venta de los mismos así como de las provisiones por cuentas incobrables.

Este sistema de control interno está apoyado con auditorías internas constantes, que reportan los resultados obtenidos a la administración de la Compañía y al Comité de Auditoría durante todo el año. La administración considera que hasta la fecha, el sistema de control interno ha proporcionado garantía razonable de que se han evitado los errores materiales o las irregularidades o que los mismos han sido detectados y corregidos oportunamente.

C. Informe de la Posición Financiera y los Resultados de la Sociedad

A diciembre 2014, los activos totales sumaron MXP 3,093 MM, 30% superiores al cierre de 2013, impulsados principalmente por el incremento en el valor del Activo Biológico (plantaciones), el incremento en el valor de los inmuebles y un efecto nulo de inversión; es decir, la disminución en Caja se corresponde con el incremento en Pagos Anticipados relativos a los Equipos y Maquinarias así como la Obra Civil en Proceso, inversión en la planta de MDF.

Entre los Activos Circulantes destacan, por orden de magnitud, el incremento en Otras Cuentas por Cobrar, correspondientes a saldos de IVA a favor en proceso de recuperación y el incremento en Activo Biológico Circulante por mayor disponibilidad de madera para venta en el ejercicio que inicia.

Los Inmuebles reflejan un incremento de valor de MXP 418 MM derivados de I) adquisiciones de nuevos terrenos, II) el incremento en el valor razonable de los mismos (avalúos), III) efecto de tipo de cambio y IV) la obra en proceso de la planta de MDF.

Los Activos Biológicos (Circulantes y No Circulantes) reflejan varios efectos combinados, que a grandes rasgos pueden clasificarse como: I) nuevas adiciones, II) crecimiento, y III) efecto de tipo de cambio.

La combinación de los factores anteriores resultó en una revaluación de MXP 231 MM durante el ejercicio 2014.

El Pasivo Circulante aumenta 64% para alcanzar MXP 107 MM, principalmente impulsado por el incremento en Proveedores, Acreedores y Anticipos.

Otros Pasivos incluye la provisión de ISR del ejercicio.

Otros Pasivos con Costo registraron un incremento por las disposiciones de los créditos de la Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario, Rural, Forestal y Pesquero (FND) y el International Finance Corporation (IFC).

Durante el ejercicio, la Sociedad hizo la segunda disposición (USD 4 MM) de la línea de crédito de USD 10 MM que contrató en 2012 con el IFC; además realizó otras disposiciones menores de las líneas de crédito contratadas con Financiera Rural. Lo anterior, incluyendo intereses capitalizados, totalizan Créditos a Largo Plazo por MXP 331 MM.

El capital total al cierre del trimestre asciende a MXP 2,438 MM y la solvencia de la empresa continúa fuerte, con una relación de Capital a Pasivos de 4 a 1.

En cuanto a los resultados de la Sociedad, cabe destacar fueron muy positivos, tanto en las operaciones de Teca, como en las de Eucalipto. 2014 fue el cuarto año consecutivo en registrar un incremento tanto en Ventas Netas como en Venta de Bienes (madera en rollo y otros productos).

Las Ventas Netas anuales totalizaron MXP 429 MM, creciendo 63% en relación al ejercicio anterior, impulsadas por el crecimiento en Ventas de Bienes, así como un notable incremento de Otros Ingresos (que comprende las Revaluaciones por cambio en el Valor Razonable del Activo Biológico y los Subsidios recibidos).

Los Gastos de Administración y Venta, que totalizaron MXP 100 MM en el año, están en línea con el presupuesto de la empresa.

La utilidad de operación anual sumó MXP 166 MM, comparada con el *break even* en 2013.

Derivado de todo lo anterior la compañía cerró el ejercicio fiscal 2014 con una Utilidad Neta Consolidada de MXP 87 MM, comparada con la pérdida de MXP 18 MM registrada en 2013.



Gaston Mauvezin
Director General
Proteak Uno, S.A.B. de C.V.



Resumen Ejecutivo

Proteak con más de 17,600 hectáreas plantadas en 3 países y más de 3,000 hectáreas de conservación y áreas de reserva, es la empresa forestal más grande de México y Centro América.

Durante 2014, Proteak continuó consolidando su posición como un importante proveedor de Teca certificada a nivel mundial, obteniendo ventas y precios récord en su historia.

Al mismo tiempo desarrolla el proyecto forestal-industrial más grande del país: la construcción de la Planta de tableros MDF en Huimanguillo, Tabasco, cuya entrada en producción se espera para finales de 2015.

A lo largo de 2014, el mercado comenzó a reconocer el valor fundamental de Proteak, reflejándose en el precio creciente de su CPO. Durante el cuarto trimestre de 2014, el precio promedio alcanzó 15.18 pesos vs. 11.04 pesos el primer trimestre del año.

Aún considerando la depreciación del peso mexicano, el *market cap* de Proteak pasó de MXP 2,618 MM al cierre de 2013 a MXP 3,872 MM en el 4T14.



Nuestra Gente

Más de **1,220** empleos directos

y más de **1,000** empleos indirectos

generados en **MÉXICO COSTA RICA Y COLOMBIA**



Adhesión al pacto de **NACIONES UNIDAS**



- Derechos Humanos
- No discriminación
- Responsabilidad ambiental
- Anticorrupción



Seguridad **SOCIAL**



100% con seguridad social

830

Empleos en zonas rurales

750

Empleos en el sureste del país



532 empleos en los 3 municipios con el mayor índice de marginación en **TABASCO**



Apoyo indirecto a **192** pequeñas y medianas empresas en la región



Mejoramiento de infraestructura y **CAMINOS**

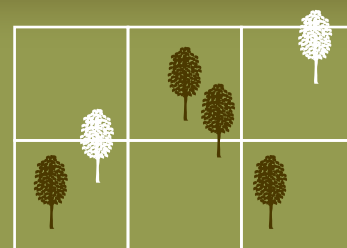


Mejora de instalaciones en escuelas, beneficiando a más de **50** niños y niñas



Programa de **BECAS** convenido con las instituciones educativas más prestigiosas del país.

Más de **300** estudiantes han visitado nuestras plantaciones en 2014

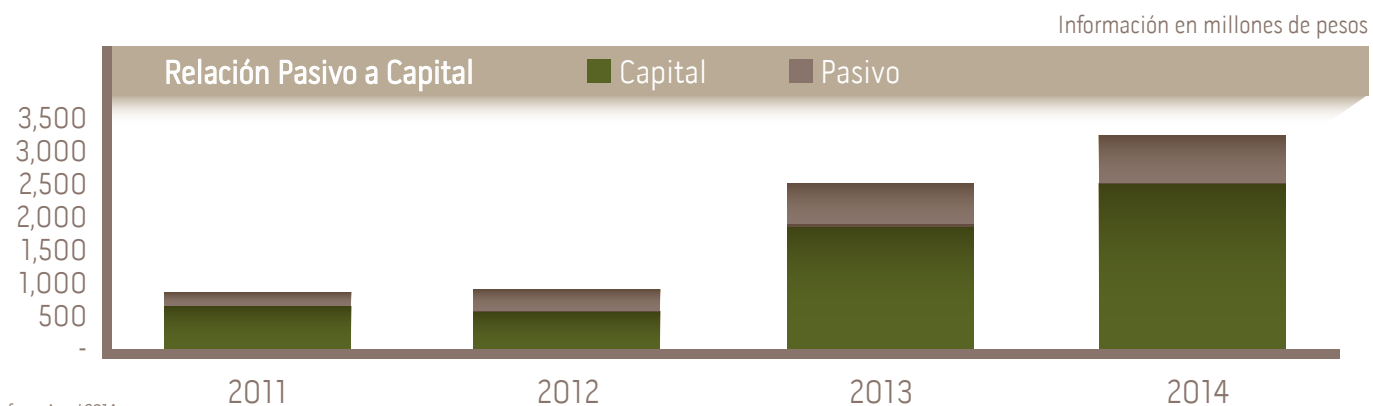
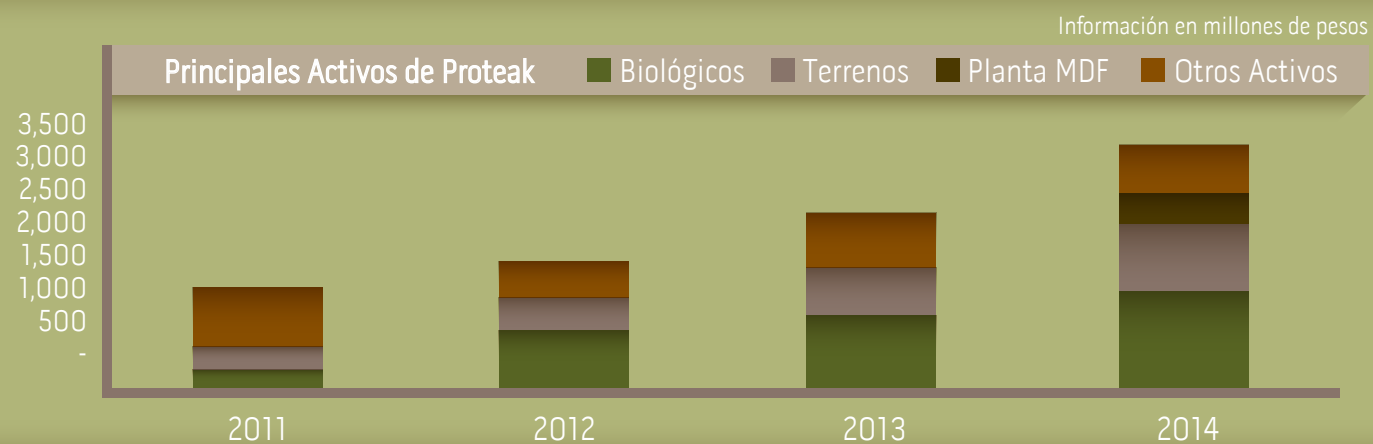
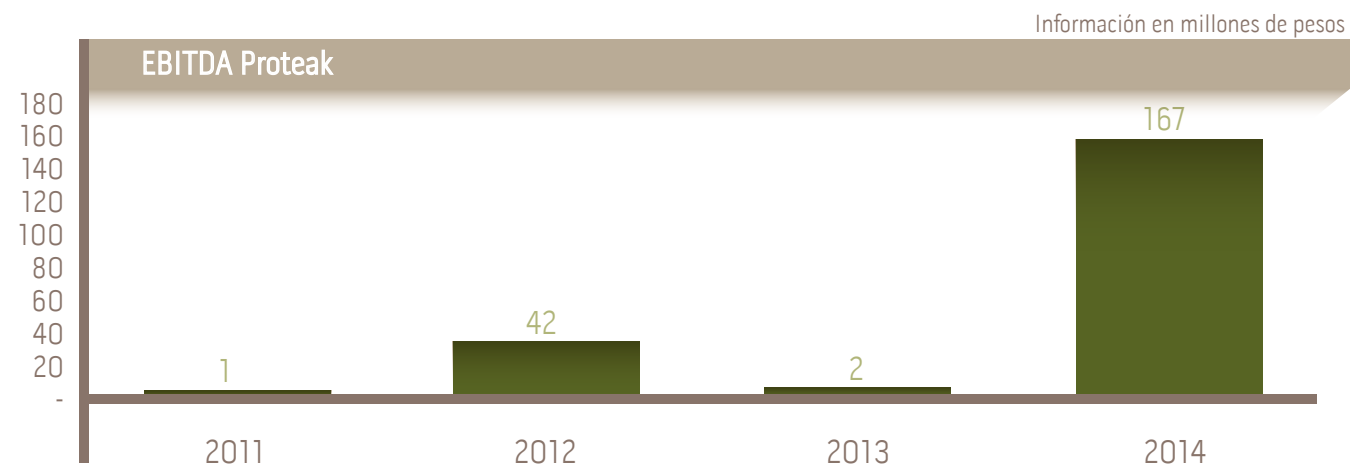
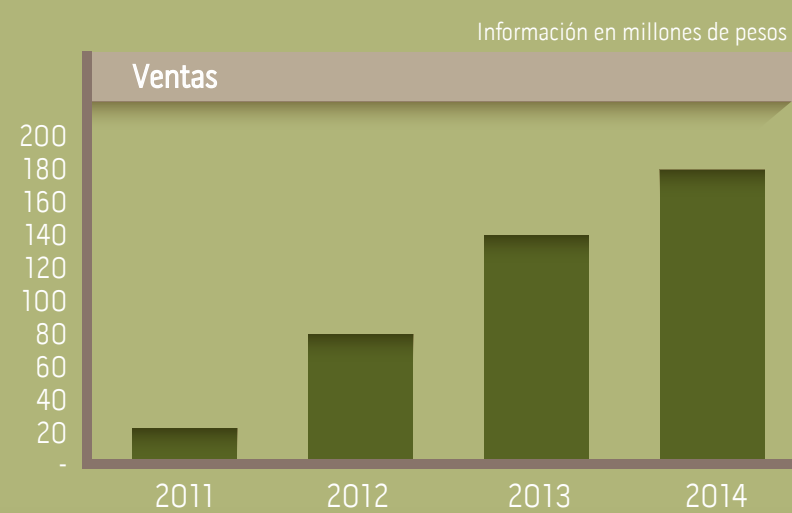


Desarrollo de **PLANTACIONES** en ejidos y pequeñas comunidades



Apoyo a 37 comunidades cercanas a las plantaciones

Principales Indicadores Financieros



Durante el 2014 Proteak continuó consolidando su posición a nivel mundial como un proveedor líder de Teca certificada y al mismo tiempo orientó sus esfuerzos al desarrollo del proyecto forestal-industrial más grande del país: la construcción de una planta de producción de tableros de fibra de madera de densidad media (MDF por sus siglas en inglés). Durante el año se decidió incrementar la capacidad de la planta a 280 mil m³ y el proyecto avanzó en tiempo y forma con variaciones mínimas contra el presupuesto original.

Durante 2014, la Empresa cumplió con las metas fijadas en su Plan de Negocios y generó resultados positivos en áreas que son clave en la cadena de valor. 2014 fue un año récord para Proteak, pues sembró el mayor número de hectáreas desde su creación: 1,600 hectáreas de Eucalipto y 950 de Teca para un total de 2,550.

Durante el ejercicio, la Empresa continuó con su filosofía de asegurar tierras de alta calidad necesarias para cumplir con su plan de plantación.

Estas tierras se encuentran principalmente en el estado de Tabasco, donde se ha comprobado que las características ambientales y el tipo de suelo, aunado a materiales genéticos seleccionados y una intensiva preparación de suelos, favorecen al óptimo crecimiento de las plantaciones; además, las destinadas a Eucalipto se encuentran cerca de la Planta de MDF.

2014 fue el primer año completo en el que Proteak operó FOMEX, la empresa adquirida a Grupo Kuo en 2013. La operación se llevó a cabo sin contratamiento alguno, mejorando además su plataforma forestal de acuerdo al "estándar Proteak". Así, se reactivó uno de los viveros más grandes del país, que en 2014 produjo 3 millones de plantas y se reacondicionaron 6,556 hectáreas para llevarlas a su estado óptimo de producción.

En el frente comercial, destaca el fortalecimiento de la posición de Proteak como un proveedor de Teca certificada a la medida de los clientes en los mercados asiáticos.

Proteak continuó con la estrategia de fortalecer, ampliar y diversificar su portafolio de clientes. En 2014 logró penetrar el mercado de madera gruesa en India y abrió cuatro destinos nuevos en el interior de dicho país, logrando llegar a aserradores menos atendidos por las compañías madereras de forma directa. También enfocó esfuerzos para profundizar su presencia en los mercados de China y Vietnam.

En el caso de Eucalipto, la estrategia de Proteak continuó siendo vender madera únicamente de algunas plantaciones que, por su lejanía a la planta de MDF, se sustituirán por terrenos más cercanos.

Resultados 2014



Plataforma Forestal

2014 fue un año récord para Proteak en el área forestal. Plantó el mayor número de hectáreas, desde su creación y lo hizo, además, con clones de alta productividad. En la campaña 2013-2014 se plantaron en total 2,550 hectáreas: 1,600 hectáreas de Eucalipto y 950 hectáreas de Teca. Adicionalmente se dio mantenimiento a más de 14,434 hectáreas ubicadas en México, Colombia y Costa Rica.

Se reactivó el vivero de las Choapas (propiedad de FOMEX) con una capacidad anual de producción de casi 3 millones de clones de Eucalipto. Este vivero es fuente de empleo para 41 personas, de las cuales 95% son mujeres de zonas rurales de Tabasco y Veracruz.

El área de Investigación y Desarrollo enfocó su esfuerzo en el mejoramiento genético para lograr mejores crecimientos y mayor calidad en las plantaciones y otros ensayos.

Las primeras plantaciones de Eucalipto alcanzaron crecimientos récord, superando las expectativas de Proteak.

Las hectáreas plantadas de Teca en 2014 se hicieron en tierras de alta calidad, logrando así mejorar la productividad y reducir hasta por 6 años el ciclo de cosecha.

2014, fue el primer año que Proteak operó 100% FOMEX, logrando consolidar y fortalecer una de sus principales ventajas competitivas: su plataforma forestal.

La Empresa cerró 2014 con más de 17,600 hectáreas de plantaciones en México, Costa Rica y Colombia.

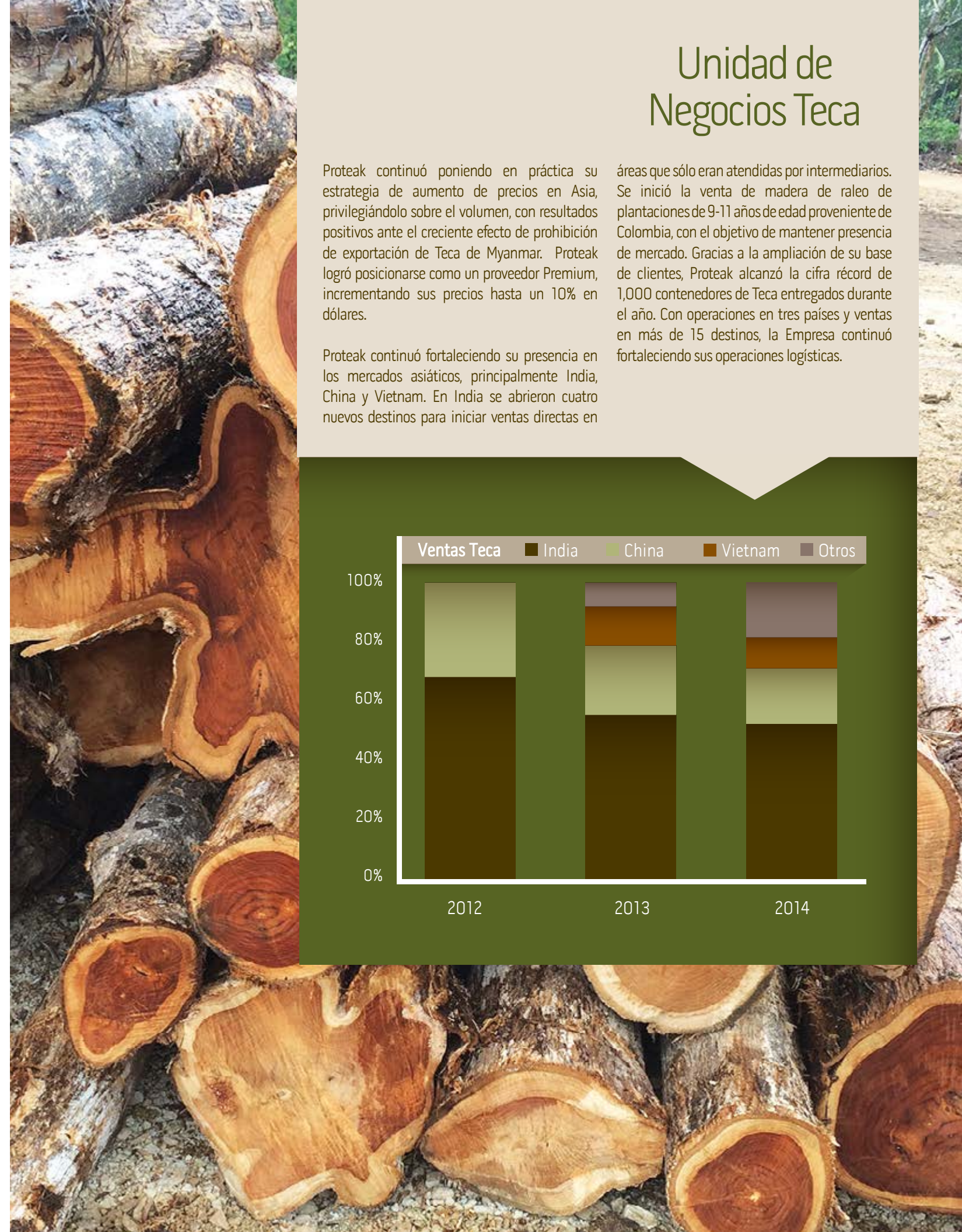
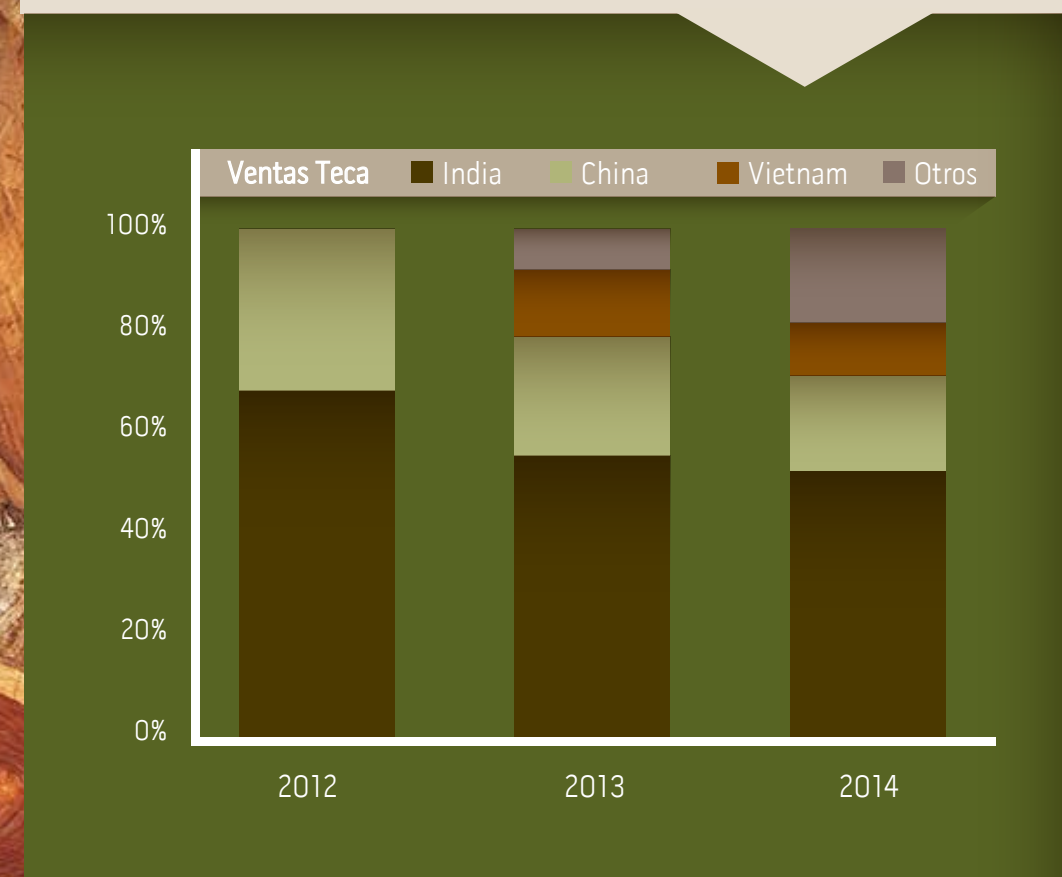


Unidad de Negocios Teca

Proteak continuó poniendo en práctica su estrategia de aumento de precios en Asia, privilegiándolo sobre el volumen, con resultados positivos ante el creciente efecto de prohibición de exportación de Teca de Myanmar. Proteak logró posicionarse como un proveedor Premium, incrementando sus precios hasta un 10% en dólares.

Proteak continuó fortaleciendo su presencia en los mercados asiáticos, principalmente India, China y Vietnam. En India se abrieron cuatro nuevos destinos para iniciar ventas directas en

áreas que sólo eran atendidas por intermediarios. Se inició la venta de madera de raleo de plantaciones de 9-11 años de edad proveniente de Colombia, con el objetivo de mantener presencia de mercado. Gracias a la ampliación de su base de clientes, Proteak alcanzó la cifra récord de 1,000 contenedores de Teca entregados durante el año. Con operaciones en tres países y ventas en más de 15 destinos, la Empresa continuó fortaleciendo sus operaciones logísticas.



Unidad de Negocios Tableros

2014 fue un año crucial para el desarrollo del proyecto forestal-industrial más grande del país. Se avanzó a grandes pasos en la construcción de la planta de tableros MDF, que implicó desde la re-nivelación del terreno con más de 142,500 toneladas de arena hasta la colocación de más de 1,350 pilotes entre 15 y 20 m de profundidad, equivalente a 24,000 m lineales.

Por otra parte, tras revisar el potencial de mercado, Proteak decidió en conjunto con el proveedor alemán de la maquinaria Dieffenbacher, realizar los ajustes necesarios para incrementar la capacidad de la planta de 200 mil a 280 mil m³ anuales. Con ello se atenderá cerca del 35% del mercado mexicano de MDF y se generará capacidad de exportación a países de la región.



El proceso de construcción de la planta avanzó con gran éxito.

Sin contratiempos se obtuvieron todos los permisos para la construcción de la planta de MDF y de Cogeneración de Energía.

Para eliminar cualquier riesgo de inundación, se decidió incrementar el nivel de la plataforma en promedio 1.7 m. Durante el año, la colocación de pilotes, la construcción de plataformas y nave principal tuvieron un avance del 80%, 100% y 50% respectivamente. Lo anterior permitió que quedaran listas las cimentaciones para iniciar los montajes clave de la planta a principios de 2015.

A finales del año llegaron de Alemania los primeros contenedores con equipo para la planta.

Por otra parte, se llevó a cabo la contratación de personal especializado para la operación del proyecto, incluyendo direcciones clave e ingenieros calificados.

Adicionalmente se inició el desarrollo de la estrategia comercial y de comunicación, con el objetivo de conocer el funcionamiento del mercado así como abrir canales de distribución para cuando inicie operaciones la planta.

Alianzas Estratégicas

Proteak firmó un Acuerdo de Cooperación con Financiera Maderera S.A. (FINSA), la empresa más grande de la península ibérica en producción y venta de tableros, resinas, melaninas y chapas, entre otros. El acuerdo

incluye la operación conjunta de la planta de MDF de Proteak, la transferencia de tecnología y la comercialización de los productos de FINSA en la región.

Derivado del Acuerdo de Cooperación con FINSA, se encuentra ya *on-site* el Director de Planeación proveniente de la maderera española.

Esta alianza estratégica valida una vez más la fortaleza del proyecto de MDF y la de Proteak como una empresa sólida. Adicionalmente esta alianza acorta de manera importante la curva de aprendizaje que representa todo nuevo proyecto, asegurando la eficiencia en costos, calidad y volumen de producción.

Desarrollo Forestal Ambiental

11,000,000 de árboles de Eucalipto en 10,000 ha

Más de 2,500 Hectáreas de bosques naturales y áreas protegidas.

Certificado internacional Forest Stewardship Council®.

Proyecto 100% Sustentable.

Desarrollo Industrial

280 mil m³ capacidad anual de la planta.

6,160,000 de tableros de MDF producidos al año.

Diversificación de la economía del Estado de Tabasco.

Sustitución de hasta el 35% de importaciones de MDF.

MXP 3,000 MM Inversión del proyecto.

Tecnología alemana de punta, eficiente y amigable con el medio ambiente.



Desarrollo Energético

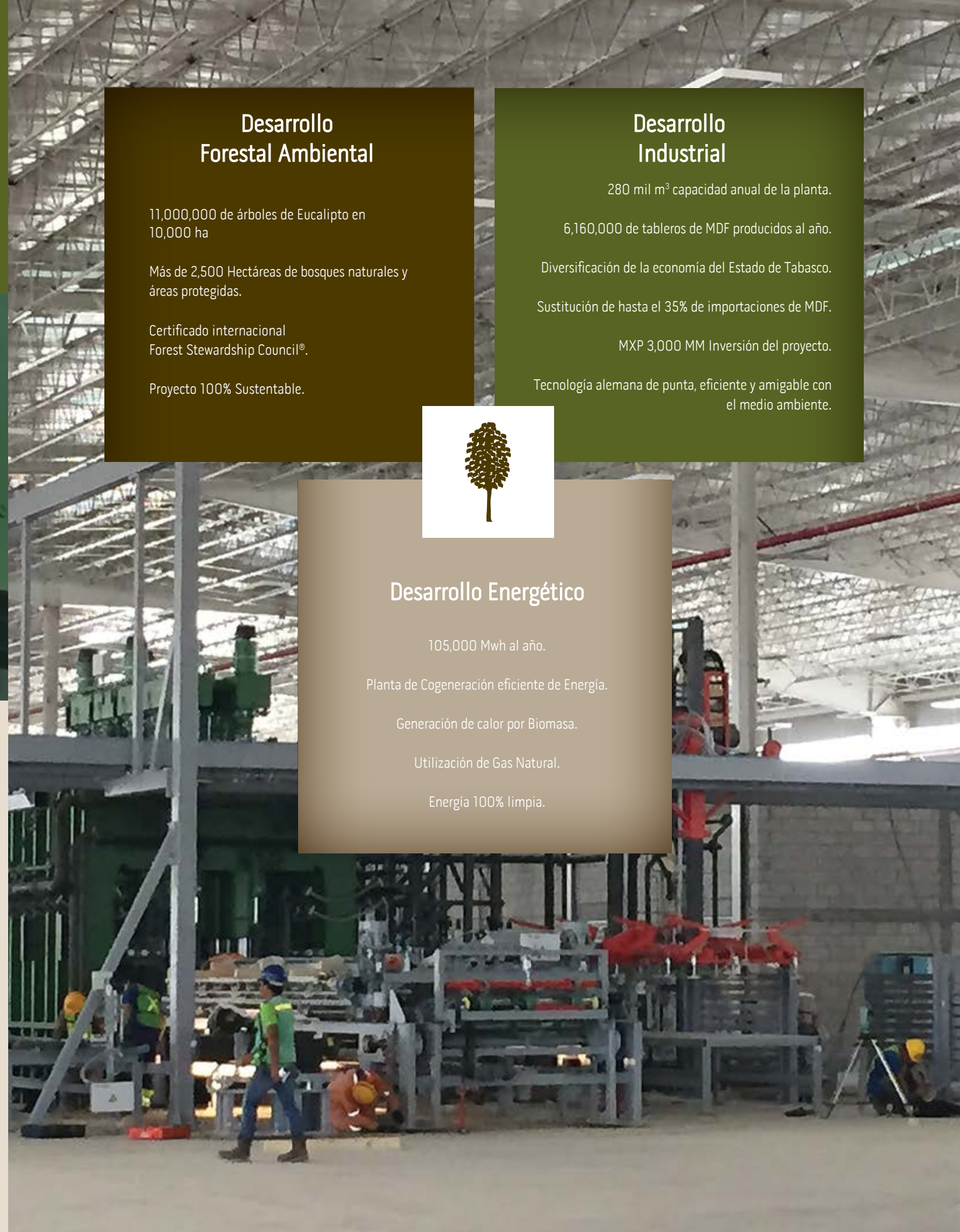
105,000 Mwh al año.

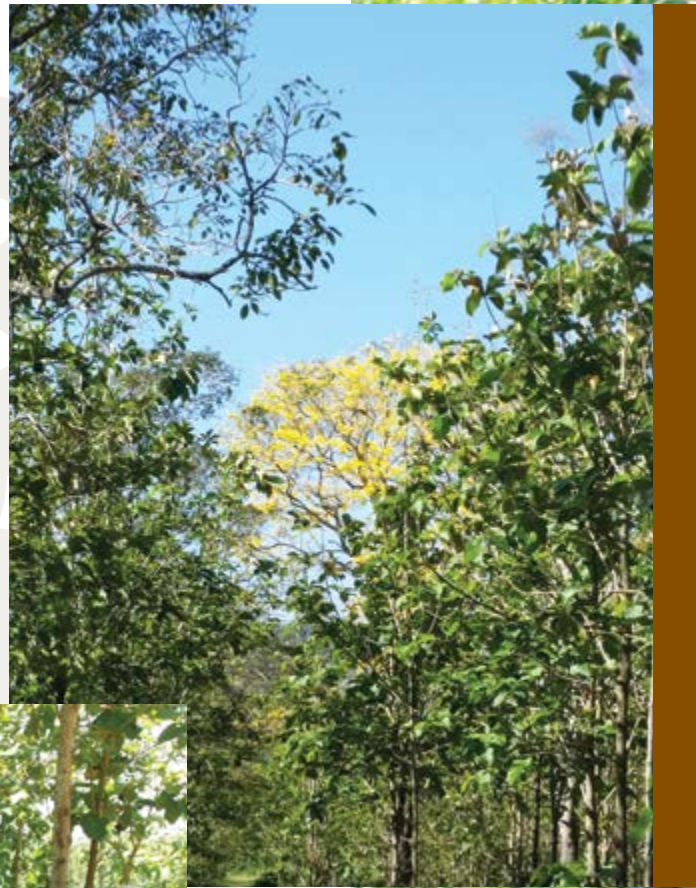
Planta de Cogeneración eficiente de Energía.

Generación de calor por Biomasa.

Utilización de Gas Natural.

Energía 100% limpia.





Desarrollo
Ambiental y Social



En línea con sus principios fundamentales, durante 2014 Proteak siguió demostrando su compromiso hacia la sustentabilidad ambiental, social y económica en todas sus operaciones.

Proteak reportó sus avances ambientales y sociales ante la Corporación Financiera Internacional (IFC por sus siglas en inglés) y el Pacto Mundial de las Naciones Unidas a través de su Reporte de Monitoreo Anual; los reportes se presentaron en enero y marzo de 2014.

Certificación FSC®



Proteak certifica sus operaciones forestales bajo los estrictos estándares del Forest Stewardship Council® (FSC). FSC® provee la certificación más robusta y de mayor reconocimiento a nivel mundial para productos forestales, desde la plantación hasta comercialización, y es garantía de sustentabilidad social, ambiental y económica. Para recibir la certificación, Proteak no sólo ha implementado prácticas y procedimientos de acuerdo a los diez Principios y Criterios de FSC®, sino ha tenido que mantener un alto desempeño para conservar la validez de la certificación.

Los certificados de FSC® se emiten por periodos de cinco años. Proteak actualmente administra cinco certificados: tres en materia de Manejo Forestal, para evaluar las operaciones forestales de las plantaciones de Eucalipto y Teca en diversos países en los que tiene plantaciones, y dos certificados de Cadena de Custodia, los cuales aplican a las actividades de transformación y comercialización de Colombia y E.U.A.

Durante 2014, Proteak pasó por rigurosas auditorías exitosamente, manteniendo así la validez de sus cinco certificados. Las agencias auditoras que participaron en el proceso fueron Rainforest Alliance y SCS Global Services (SCS).

Para Proteak, es de gran importancia proteger a todas las especies de flora y fauna que se encuentran en sus áreas naturales de conservación. Para ello, coloca cercas de protección y vigila continuamente que no se lleven a cabo actividades ilícitas de caza o tala.

Para poder determinar el nivel de éxito, se realizan monitoreos de especies de flora y fauna bianuales. El último monitoreo se realizó en enero de 2014 en el estado de Tabasco y tuvo los siguientes resultados:

Se observaron especies que están en peligro de extinción a nivel nacional. Entre ellas destacan el loro cabeza amarilla y el mono aullador.

Otras especies de aves observadas, que están bajo una categoría de amenaza, incluyen el tucán pico canoa, tucancillo y halcón pecho rufo.

En el estudio realizado en 2011 se observaron 54 especies, mientras que en el de 2014 se observaron 90 especies.

Biodiversidad



Bonos de Carbono



En 2014, la Verified Carbon Standard Association (VCSA) concluyó exitosamente la revisión del proyecto de bonos de carbono de Proteak, denominado "Fresh Breeze Afforestation Project". Como resultado, el proyecto se encuentra registrado bajo la clave VCS ID 1141.

En 2015, se verificará el volumen de CO2 capturado para poder iniciar la venta de bonos de carbono en el mercado voluntario.

Proteak reconoce la importancia de participar activamente en las comunidades donde trabaja y fortalecer a su futuro capital humano. Por esta razón, participó en el Primer Certamen del Joven Emprendedor Forestal, organizado por Reforestamos México, A.C., como parte del jurado. Durante este evento, se seleccionaron los mejores planes de negocios de estudiantes de carreras en el ramo forestal.

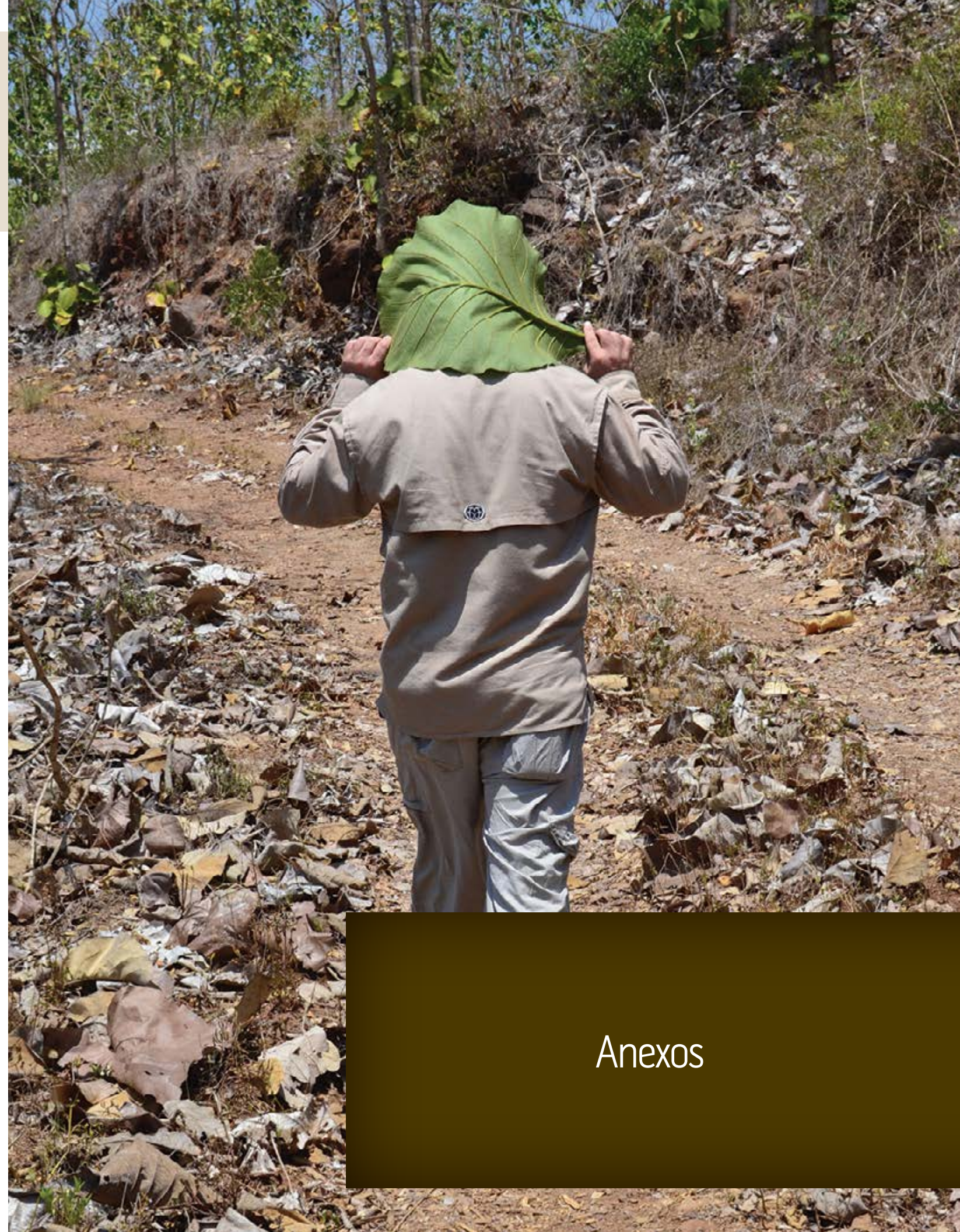
Asimismo, la empresa continúa con su apoyo a las escuelas de las comunidades circundantes a sus plantaciones, beneficiando a 50 niños y niñas de la Escuela Primaria Rural Niños Héroes de Chapultepec.

Por otra parte, llevó a cabo encuestas para supervisar el impacto social de la empresa, con el objeto de identificar cualquier problemática que pudiera surgir por su operación. Los resultados de dichas encuestas no arrojaron situaciones negativas y han provisto a Proteak de herramientas para fortalecer su relación comunitaria mediante la reparación de caminos y la atención a otras solicitudes de apoyo.

Relación con las Comunidades



Anexos



Estado de Situación Financiera y Resultados del 2014

2014 fue un año orientado a consolidar y fortalecer el proyecto Forestal-Industrial más grande de México, el cual continúa el proceso de construcción en tiempo y forma. De igual manera Proteak diversificó y fortaleció su presencia en el mercado asiático gracias a la calidad de la Teca de sus plantaciones y a la excelente estrategia del área comercial.

Los activos totales de la Empresa sumaron MXP 3,093 MM, 30% superiores al cierre de 2013, impulsados principalmente por el incremento en el valor del Activo Biológico (plantaciones).

La posición de caja totalizó MXP 122 MM a diciembre 2014, saldo que refleja la etapa de inversión en la que se encuentra la Empresa.



Los Activos Biológicos de la Empresa tuvieron un incremento de 41% en 2014. Esto debido a los excelentes crecimientos y a la integración de 1,751 ha que dejaron de ser valuadas a costo histórico y se valoraron a valor razonable, así como a la integración de 2,550 ha plantadas y el mantenimiento de más de 14,434 ha.

En el Activo Circulante, destaca el incremento en el rubro de impuestos por recuperar, esto es la consecuencia natural del pago del IVA correspondiente a la inversión en obra civil del proyecto de MDF.

La cuenta de Clientes se vio incrementada como consecuencia natural del incremento en el nivel de actividad, pero continúa representando sólo una pequeña parte del total de activos.

Los Activos Fijos (netos) de Proteak ascienden a MXP 1,155 MM a diciembre de 2014, registrando un crecimiento de poco más del 56% en relación a diciembre 2013. Dicho crecimiento obedece principalmente a la inversión en la planta de MDF aunada a la adquisición de tierras para plantar en México.

La inversión de la planta de MDF refleja los siguientes avances:

- 80% del piloteo de la obra.
- El 100% de las plataformas y cimentaciones críticas.
- El 50% de la nave principal.

En cuanto a la estructura de capital, la posición de la Empresa continúa siendo muy sólida, en 2014 la relación de Pasivos a Capital fue de 1 a 4.

Al 31 de diciembre de 2014, Proteak tiene MXP 1,235 MM para disponer proveniente de diferentes líneas de crédito. Estos flujos garantizan que la Empresa continúe en tiempo y forma su plan de negocios.

Tabla 1 - Activos (MXP, 000)	Diciembre 2014	Diciembre 2013	Diciembre 2012
Efectivo y equivalentes de efectivo	121,875	359,279	48,716
Clientes	65,120	59,106	41,851
Otras Cuentas por Cobrar	172,718	103,446	75,946
Inventario de madera y madera procesada	35,661	13,696	18,998
Activos Biológicos consumibles maduros e inmaduros	267,000	111,364	141,550
Pagos anticipados	126,541	12,213	-
Activos de larga duración mantenidos para su venta	88,942	102,889	124,092
Activos biológicos, consumibles inmaduros	1,041,884	817,592	414,148
Inmuebles, maquinaria y equipo	1,154,833	737,036	485,324
Pagos anticipados y Otros Activos	18,895	55,757	23,290
Total Activos	3,093,469	2,372,378	1,373,915

Tabla 2 - Estado de resultados

Estado de Resultados (MXP, 000)	2014	2013	2012
Ingresos netos	187,704	153,720	85,300
Ganancia generada por el cambio en el valor razonable de los activos biológicos, menos costos estimados de punto de venta	231,158	95,212	79,674
Subsidios Recibidos	10,482	15,010	11,454
Costos de Venta	163,775	169,702	79,373
Gastos de Administración y venta	100,175	97,237	61,070
Utilidad neta generada por la adquisición de compañías subsidiarias	-	2,652	-
Otros Ingresos - Neto	127	336	2,964
Utilidad (Perdida) de Operación	165,521	(9)	38,949
Resultado Integral de financiamiento	(38,568)	(1,150)	(5,680)
Utilidad (Perdida) Antes de Impuestos a la Utilidad	126,953	(1,159)	33,269
Impuestos a la Utilidad	(40,341)	(16,583)	4,972
Utilidad (Perdida) Neto Consolidado	86,612	(17,742)	38,241

Información en millones de pesos

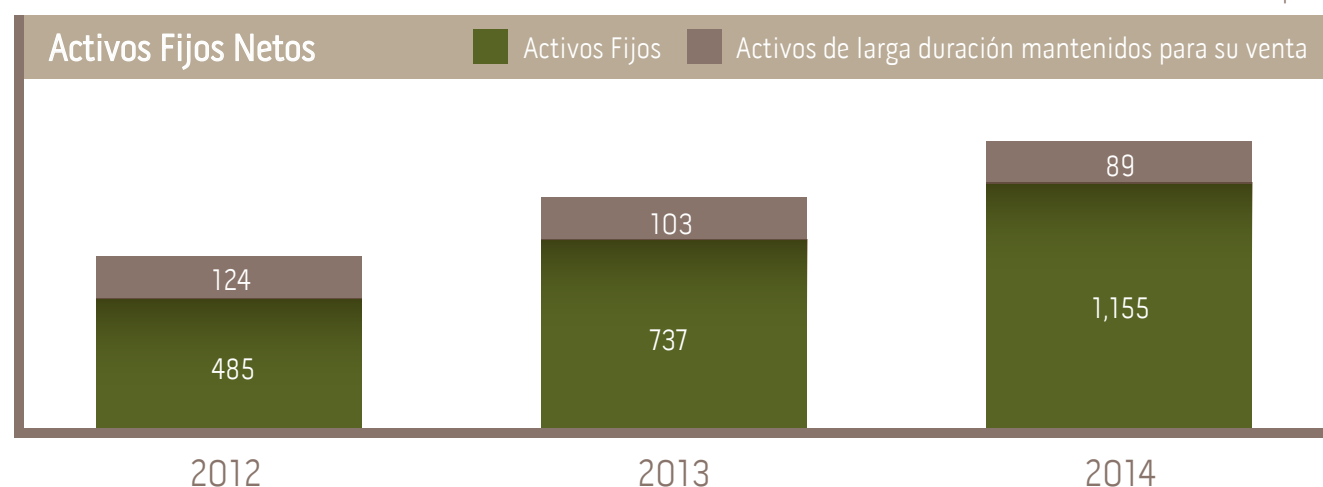


Tabla 3 - Estado de situación financiera en (MXP,000)

	2014	2013	2012	Variaciones 2014 - 2013	Δ 2014 - 2013
Efectivo y equivalentes de efectivo	121,875	359,279	48,716	(237,404)	(66%)
Cientes	65,120	59,106	41,851	6,014	10%
Impuestos por recuperar	99,378	42,724	40,239	56,654	133%
Impuesto empresarial a tasa única e impuesto sobre la renta por recuperar	13,947	12,451	10,244	1,496	12%
Deudores diversos	15,472	4,521	16,428	10,951	242%
Inventario de madera y madera procesada	35,661	13,696	18,998	21,965	160%
Activos biológicos consumibles maduros e inmaduros	267,000	111,364	141,550	155,636	140%
Pagos anticipados	126,541	12,213	-	114,328	936%
Activos de larga duración mantenidos para su venta	88,942	102,889	124,092	(13,947)	(14%)
Activo circulante	833,936	718,243	442,118	115,693	16%
Efectivo restringido	15,022	16,217	-	(1,195)	(7%)
Cuentas por cobrar a largo plazo	9,694	11,163	-	(1,469)	(13%)
Activos biológicos, consumibles inmaduros	1,041,884	817,592	414,148	224,292	27%
Inmuebles, maquinaria y equipo	1,154,833	737,036	485,324	417,797	57%
Impuestos diferidos	19,205	16,370	9,035	2,835	17%
Deudores diversos	-	5,829	-	(5,829)	(100%)
Pagos anticipados	16,411	49,674	21,798	(33,263)	(67%)
Depósitos en garantía	2,484	254	1,492	2,230	878%
Activo no circulante	2,259,533	1,654,135	931,797	605,398	37%
Total activo	3,093,469	2,372,378	1,373,915	721,091	30%
Proveedores	39,868	21,816	10,562	18,052	83%
Acreedores diversos	46,483	27,057	24,818	19,426	72%
Provisiones	6,166	8,028	7,970	(1,862)	(23%)
Anticipo de clientes	132	-	127	132	N/A
Impuesto empresarial a tasa única e impuesto sobre la renta por pagar	5,798	8,025	1,868	(2,227)	(28%)
Participación de los trabajadores en las utilidades por pagar	1,563	443	337	1,120	253%
Créditos a corto plazo	6,893	-	-	6,893	N/A
Pasivo a corto plazo	106,903	65,369	45,682	41,534	64%
Obligaciones laborales	404	374	120	30	8%
Créditos a largo plazo	324,346	228,873	135,920	95,473	42%
Impuesto empresarial a tasa única diferido	-	-	6,756	-	N/A
Impuesto sobre la renta diferido	223,757	152,553	26,353	71,204	47%
Pasivo a largo plazo	548,507	381,800	169,149	166,707	44%
Total Pasivo	655,410	447,169	214,831	208,241	47%
Capital social	1,977,951	1,819,099	1,043,842	158,852	9%
Déficit acumulado	(56,648)	(43,330)	(81,571)	(13,318)	31%
Utilidad (déficit) del año	83,521	(17,742)	38,241	101,263	N/A
Efecto de conversión acumulado	220,858	72,010	63,571	148,848	207%
Activos financieros disponibles para la venta	-	46	46	(46)	N/A
Superávit por revaluación	101,295	95,126	94,955	6,169	6%
Otras Partidas de Capital	111,082	-	-	111,082	N/A
Capital contable	2,438,059	1,925,209	1,159,084	512,850	27%
Suman el pasivo y el capital contable	3,093,469	2,372,378	1,373,915	721,091	30%

Institución	Monto por disponer	Monto total del crédito
Financiera Rural	-	35,978
Financiera Rural	-	15,497
Financiera Rural	2,694	102,338
FONAFOR	25,831	42,072
International Finance Corporation	15,558	147,348
AKA- Commerzbank	1,191,313	1,191,313
Total	1,235,397	1,534,546

En 2014 la utilidad de operación fue MXP 165 MM.

2014 fue el cuarto año consecutivo en registrar un incremento tanto en Ventas Netas como en Venta de Bienes (madera en rollo y otros productos).

En 2014 los resultados anuales fueron positivos, tanto en las operaciones de Teca, como en las de Eucalipto.

Las Ventas de Bienes alcanzaron MXP 188 MM, poco más de 22% superiores a las registradas en 2013. En el caso de Teca este crecimiento

fue resultado de privilegiar el precio sobre el volumen de ventas; en el de Eucalipto, reflejó las ventas a ingenios azucareros.

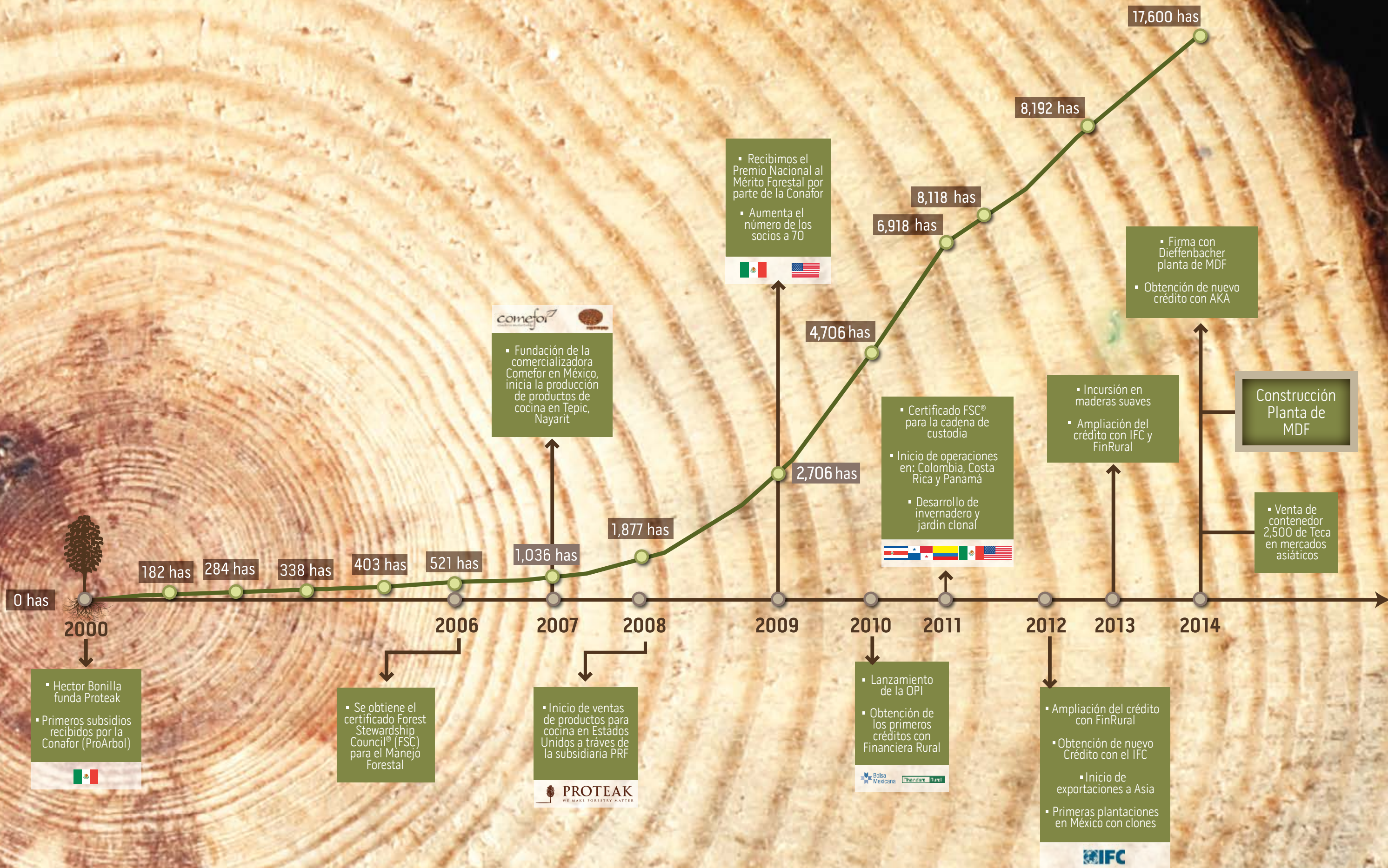
A lo largo del año, el precio de venta de la Teca de Proteak aumentó hasta 10% en dólares.

Las Ventas Netas anuales totalizaron MXP 429 MM, creciendo 63% en relación al ejercicio anterior, impulsadas por el crecimiento en Ventas de Bienes, así como un incremento de Otros Ingresos (que comprende las Revaluaciones por cambio en el Valor Razonable del Activo Biológico y los Subsidios recibidos).

En 2014, los gastos generales de la Compañía se encuentran en línea con referencia a 2013 y con el plan de negocios. Reflejan la etapa de inversión y consolidación del proyecto de MDF, adicionalmente es el primer año completo que Proteak opera FOMEX.

Los ingresos por revaluaciones en el Activo Biológico representan en 2014 el 54% de los ingresos totales. Los ingresos totales provienen de dos fuentes principales, el aumento en valor de las plantaciones maduras y el reconocimiento del valor descontado del año 8 por regla de IAS 41 de las plantaciones jóvenes en periodos de 3 a 8 años.







we make forestry matter



PROTEAK

Av. Paseo de la Reforma 725,
Col. Lomas de Chapultepec,
Del. Miguel Hidalgo
C.P. 11000, México D.F.

www.proteak.com

